

# بنوك وأعمال



**الدكتور محمد سعد الدين :**  
شعب مصر السند الأول للرئيس  
السياسي



**اتحاد الصناعات:**  
إعادة إعمار غزة يحتاج لتدخل  
دول.. وشركات مصر جاهزة

## وزير المالية:

إنشاء «حساب مصر» في «EBRD» يساعد  
في تدفق استثمارات القطاع الخاص بمصر

٩١ مليار دولار قيمة الاستثمار بالمعدن الأصفر عالميا





مشاركه  
القطاع الخاص  
للقطاع العام  
ينقذ الشركات  
الكبرى ويحميها  
من الأندثار أو  
التقلص



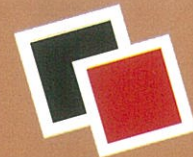
يجب علي  
الدولة مشاركه  
القطاع الخاص  
في المشروعات  
ذات التكلفة  
العاليه أو العائد  
البعيد



الدكتور محمد سعد الدين لـ "بنوك وأعمال":  
جيش مصر يشكل الردع لكل من تسول له نفسها الاعتداء على مصر  
الرئيس السيسي أعلنها الأمن القومي المصري والعرابي خط أحمر

## شعب مصر السند الأول للرئيس السيسي

كنا قد أعدنا الحوار عن الصناعات فقط ولكن الأحداث الجارية دعنا لتوجيه سؤال لمهاورنا الدكتور محمد سعد الدين رجل الأعمال والمفكر الاقتصادي علي ما يستند الرئيس السيسي في موقفه المضاد لمشروع الرئيس الأمريكي ترامب ورفضه دعوته لزيارته أمريكا والتي يتوقع إليها معظم رؤساء العالم فكان رده قويا رائعا إن الشعب المصري هو السند الأول وان جيش مصر القومي هو ظهر السيد الرئيس ثم أكملنا الحوار عن مشاركة القطاع الخاص للقطاع العام ومدى أهميته وما هو المردود منه خاصة بعد دعوه الرئيس السيسي لهذه المشاركة أيضا كيف تطورت الصناعات وما هي الشركات التي دخلت مصر خاصة صناعات السيارات والتي نص الحوار



المنطقة ثالثا وبفضل الدبلوماسية المصرية هناك إجماع عربي ودولي علي موقف مصر .  
إنني أقول لسيادة الرئيس نحن معك ليس وراءك فقط بل معك ككف بكتف فسر علي

اجري الحوار  
جلال شاهين



هل اشراك القطاع الخاص في تطوير المشاريع الكبرى القائمة وادارتها ضروره في الوقت الحالي ؟  
الدولة المصرية في سبيل تحقيق رؤيه 2030 تبذل جهود كبيره لتطوير الصناعات في مصر من خلال دعم القطاع الخاص وايضا الشراكه بين القطاعين العام والخاص سواء المحلي أو الأجنبي وبهذه الشراكه يمكن للقطاع الخاص أن يقوم بتحديث المصانع بالتكنولوجيا والأدوات الحديثه وإحياء مصانع خرجت من الخدمة أو تقلص دورها وإضافه خطوط انتاج حديثه ومنتجات جديده . فبشراكه مع القطاع الخاص الذي يقود التنمية نستطيع تعزيز القدرات

وقبل حرب اكتوبر المجيده استجاب لدعوه الرئيس السادات بربط الحزام علي البطون وتحمل الجوع حتي تحقق النصر العظيم واليوم رغم ارتفاع الأسعار والمعناه الاقتصاديه رأينا شعب مصر يتوقف تماما عن الشكوي من ارتفاع الاسعار ويعلن بكل طوائفه وكل توجهاته الوقوف خلف الرئيس وتأييده المطلق له وإذا رأيت السوشيال ميديا لن تجد من يتذمر علي ارتفاع الاسعار بل رسائل تأيد للسيد الرئيس ، ثاني القومي هو جيش مصر الأقوي عددا وتسليحا وتدريبيا في المنطقه كلها والذي يعمل له ألف حساب من كل دول

تمسك الرئيس السيسي بموقفه من رفض مشروع الرئيس ترامب بشأن غزه حتي أنه رفض دعوته لزيارته أمريكا وهو أول رئيس يرفض مثل هذه الدعوه الذي يتوقع إليها كثيرا من رؤساء العالم ..... علي ما يستند الرئيس السيسي في هذا الموقف امام اكبر دوله في العالم ؟

إن موقف الرئيس السيسي ليس غريبا عليه فالأمن القومي المصري خط أحمر لديه فلا مساومه ولا تفاوض بشأنه مهما كانت الضغوط أو العواقب وقد استند الرئيس السيسي الي قوي لا يستهان بها أولها الشعب المصري الأصل الذي أثبت طوال تاريخه وقوفه خلف قياداته عندما يوجد خطر علي أمن مصر حدث هذا في عام 67 ورغم تحميلة مسؤوليه الهزيمة للقياده آنذاك إلا إنه وقف خلفها لتحرير الأرض

نعم فالمشكلة الأساسية في هذه الشركات كانت في إدارته فمع ترك إدارته للقطاع الخاص القادر علي التطوير والابتكار وحسن التنظيم ووضع الرجل المناسب في المكان المناسب وتدريب العماله علي استخدام التكنولوجيا الحديثه وتزويد المصانع بأحدث ما وصل اليه العالم من آلات وفتح خطوط انتاج جديده تغيرت الأمور تماما واصبح منافس جيد في الاسواق العالميه واليك بعض النماذج :  
المشروع القومي لصناعة الغزل والنسيج هذه الصناعات التي تميزت بها مصر عبر تاريخ طويل والتي اندثرت تقريبا علي يد القطاع العام تم إحيائها الآن عبر الشراكه مع القطاع الخاص ففي مصانع المحله الكبرى اكتمل تنفيذ وتشغيل اولي المراحل الثلاث للتطوير وشملت ثلاث مصانع جديده أهمها أكبر

التكليفه العاليه و التي لا يستطيع القطاع الخاص القيام بها وتوفير المال اللازم لها وايضا المشاريع ذات العائد بعيد المدى شرط أن تترك إدارته كامله للقطاع الخاص القادر علي إدارته الحديثه للمشروعات . ويجب أن يمنح القطاع الخاص الفرصه كامله للنهوض دون منافسه غير عادله مع القطاع العام الذي يمنح امتيازات كبيره تجعل المنافسه صعبه فإذا كان القطاع العام يمتلك إمكنيات وأصولا ضخمة فإن القطاع الخاص يمتلك الخبرات وقدره علي التحفيز والاستثمار والإداره الحديثه المميزه الرشيديه وهو القادر ان يلعب الدور الرئيسي والأهم في التنميه وبناء اقتصاد يتميز بالقوه والاستدامه .

كيف تربي حال الشراكه بين القطاعين في الشركات والمصانع التابعه للقطاع العام وهل أنت بالمردود منها ؟

الانتاجيه والتنافسيه وذلك بتحسين جوده المنتجات المحليه بما يتماشى مع المعايير العالميه لفتح اسواق جديده وزيادة الصادرات فالقطاع الخاص يملك وسائل الإداره الحديثه لرفع كفاءه العمليات التشغيليه في مختلف القطاعات والالتزام بتطبيق معايير الاستدامه والسلامه والصحه المهنيه وتحسين بيئه العمل والأهتمام بالكوادر البشريه بالتدريب والتعليم للعمل بالتكنولوجيا الحديثه لتكون قادره علي مواكبه التطورات العالميه في مجال الصناعات .

هل هناك أهميه لمشاركه الدوله مع القطاع الخاص في الوقت الحاضر ؟

ترجع اهميه الدوله في شقين الشق الاول أنها المسؤوله عن اعداد القوانين الجازبه للاستثمار وليست الطارده له ومتابعه تنفيذها والشق الثاني هو مشاركتها مع القطاع الخاص في المشاريع الكبرى ذات





**بعد الشراكة مع  
القطاع الخاص وتطوير  
الشركات والتحول من  
الخساره الي تحقيق  
الارباح عل الدوله طرح  
حصتها في البورصه  
لتحقيق عائد كبير**

الاسمده والطلب المتزايد عالميا علي الأسمده المصريه وكما اعلنت الهيئه العامه للاستثمار تقدمت الشركه العالميه الصينيه أسيا بوتاس للاستثمار في مصر بإنشاء مصانع لها في مصر لإنتاج الأسمده الفوسفاتيه استغلالا لزام الفوسفات المتواجد بكثره في جنوب مصر وذلك علي مراحل تشمل المرحله الاولى انتاج 2 مليون طن سنويا ويصل الأنتاج في المراحل التاليه الي 10 ملايين طن بتكلفه 10 مليارات دولار , وهكذا تجد مصر تتجه بكل قوتها لاستغلال مناجمها في الصنعه والاستفاده من القيمه المضافه لزامتها الطبيعيه وتشغيل العاملين وتصدير المنتجات المصنعه في مصر لتقليل الفجوه الدولاريه = ايضا هناك شراكه بين شركه مصر للألمنيوم لتأهيل المصنع القائم لتعزيز القدرات الإنتاجيه بإنشاء مصهر جديد وإدخال منتجات جديده كنا نستوردها في السابق مثل جنوط السيارات ورقائق الألمنيوم وإعادة تأهيل فرن الفيروسيليكون المتوقف منذ سنوات والذي سيقوم القطاع الخاص ببناءه وتشغيله وادارته = ايضا صنعه الجلود وهي تقريبا كلها قطاع خاص والتي تم إنشاء منطقته خاصه بها في الروبيكي يجري ألأن التوسع والتطوير لهذه المنطقه وزياده الأستثمارات فيها بعد أن أعلن عن الأتفاق بين الشركات التركيّه المتقدمه في هذا المجال وأيضا الشركات الصينيه لإقامه مصانعها في مصر سواء في الروبيكي أو العين السخنه والأستفاده من الأيدي العامله



مصنع للغزل في العالم وشمل ايضا انشاء اكبر محطه محولات كهربائيه لتبدأ مصر في العوده مره اخري لتسيد هذه الصنعه التي طالما نافست كبري مصانع الغزل والنسيج في انجلترا لذلك نجد أن مصانع النسيج والملابس التركيّه تنقل نشاطها الي مصر وقريبا سنري مصر وقد عادت لتتسيد هذه الصنعه مره اخري = ايضا قطاع الأسمده شهد تعاون كبير بين القطاعين العام والخاص وبفضل هذه الشراكه تم التوسع الكبير في شركه كيما في اسوان وتضاعف الانتاج وتحسن جوده المنتجات وايضا كفاءه استهلاك الطاقه فمن المعروف أن مصانع الاسمده من المصانع كثيفه استهلاك الطاقه وأصبحت الاسمده علي رأس المنتجات المصدره الي اوربا وافريقيا حيث اصبحت مصر مكتفيه ذاتيا من الاسمده ومن الدول الهامه المصدره للأسمده . ونتيجه هذا التقدم في صنعه

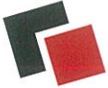


**شركات سيارات  
كبري تبدأ إنتاجها في  
مصر**





هدف مصر انتاج  
نصف مليون سياره  
مع نهايه العام  
الجاري



الأخوان إدعوا  
كذبا إنشاء مصنع  
ينتج السياره المصريه  
بنسبه 100% لخداع  
الناس

وذلك لتحقيق مزيد من التقدم والنمو والأزدهار .

**ما تأثير هذه الشركاه وهناك دعوه لتخارج الدوله ؟**

هذه الشركاه سترفع من قيمه الأسهم بشكل كبير نظرا لما ستحققه هذه الشركات من ارباح كبيره بعد التطوير وعندها تستطيع الدوله طرح حصتها في البورصه محققه ارباح كبيره بدلا من بيعها بثمن بخس .

**سبقتنا المغرب في صناعه السيارات والتصدير فكيف تري الصناعه المصريه في هذا المجال ؟**

تسير الدوله في خطه طموحه لتوطين صناعه السيارات في مصر وذلك في

الماهره والتكاليف التنافسيه والأستفاده من موقع مصر الجغرافيه القريب من الأسواق الأفريقيه والأوربيه وبعد نقل التكنولوجيا الحديثه في صناعه الجلود أحد أهم هذا الأتفاق إلي جانب رفع القدرات الأنتاجيه والتصدير للمنتجات الجديده وتوطين هذه الصناعه وتحويل مصر الي مركز اقليمي للمنتجات الجديده . وكما أعلن المهندس محمد الشيمي وزير قطاع الأعمال العام عن رؤيه الرئيس السيسي للمشروعات القوميه الكبرى مثل الصناعه الثقيله والصناعات التحوليه والخدميه والقطاعات الجديده مثل الطاقه المتجدده والتكنولوجيا الحديثه أنه لا غني عن شركاه القطاع الخاص للقطاع العام





= شركة أوتو موبيلتي أعلنت عن بدء تصنيع السيارة جيلي في مصر في مصانعها في مدينة 6 أكتوبر بطاقة 10000 سيارة في الرحلة الأولى تزداد في المراحل القادمة . = أيضا شركة نيسان أعلنت عن التوسع في إنتاج السيارة نيسان والي بلغ حجم إنتاجها 35000 الف سيارة = أيضا تم التوقيع علي عقد إنشاء مصنع جديد لشركة MG لتصنيع السيارات بمصر بطاقة 50000 الف سيارة سنويا كمرحلة أولى تزداد الي 100000 سيارة في المراحل القادمة = أيضا شركتي شنجان وهفال أعلنتا إقامة مصانع في مصر لإنتاج 50000 الف سيارة كمرحلة أولى تزداد في المراحل القادمة

= أيضا أعلنت شركة جريت وول موتورز عن دراسته إقامة مصنع لها في مصر لإنتاج 120000 سيارة علي مرحلتين من طراز suv والدفع الرباعي وتبحث عن الموقع المناسب . كل هذه الشركات تتجه نحو مصر لإقامة مصانع لها في مصر بالشراكة مع المثثمرين المصريين بسبب توافر البنية التحتية القوية والقرب من الأسواق الأوروبية والأفريقية واتفاقات الشراكة التي أبرمتها مصر مع دول الاتحاد الاوربي والدول الافريقيه الي جانب السوق المصري الواعد .

**في عهد الأخوان أعلن الرئيس محمد مرسي إنه تم إقامة مصنع لإنتاج السيارة المصريه بنسبه تصنيع 100% أين هذا المصنع ؟**

اطار استراتيجيه الدوله لتعزيز الصناعات المحليه وتقليل الاعتماد علي الواردات وذلك لدعم الأقتصاد الوطني وتوفير فرص عماله جديده وتستعد مصر لأن تكون في مركز متقدم في صناعات السيارات وتسير نحو تحقيق هدفها الطموح للإنتاج نصف مليون سيارة سنويا مع نهاية 2026 ولكي تحقق ذلك وكما أعلن وزير الصناعات الفريق كامل الوزير تعاقدت مع عدة شركات عالميه لبدء الإنتاج في مصر منها : = شركة بورتون الماليزيه بمشاركه شركه مجموععه عز العرب بدأت التصنيع في مصانعها في 6 أكتوبر بإنتاج 5000 سيارة مع خطط التوسع لإنتاج 85000 سيارة سنويا .



**إنتاج السيارة بنسبه 100% يتطلب إنشاء عشرات المصانع المغذيه**





سمعت هذا التصريح وضحكت كثيرا فهو تصريح لخداع الناس لأنه لا يوجد مصنع في العالم ينتج السيارة بنسبه 100% بل مهمه الشركه تصميم السياره وتجميعها هل يوجد مصنع سيارات ينتج الصاج لجسم السياره والفلواذ للشاسيه والادوات الكهربائيه والزجاج وفرش السياره والكاوتش والبويات وعشرات القطع الاخرى المكونه للسياره إن مهمه شركه السيارات تصميم السياره وتضع ملف لكل جزء فيها من المسامير الصغيره الي المحرك وتدفع بهذه الملفات الي مصانع متخصصه يطلق عليها المصانع المغذيه مصانع الحديد مثلا للإنتاج الصاج طبقا للمواصفات في ملف الصاج وحتى المسامير لمصنع متخصص حسب الملف الموضوع من حيث الطول والخامه والكميه المطلوبه ... وهكذا في كل جزء من أجزاء السياره ثم تقوم بتجميع السياره في مصانعها وتحسب نسبه الدوله في تصنيع السياره حسب تواجد المصانع المغذيه فيها فلو افترضنا أن تكلف السياره مائه الف دولار وان المصانع المغذيه في الدوله تمد شركه السيارات بما قيمته ثمانون الف دولار وتستورد شركه السيارات مكونات ب عشرون الف دولار في هذه الحاله تحسب نسبه تصنيع الدوله 80% وهكذا خلاصه القول أن نسبه تصنيع السياره تحسب للدوله وليس المصنع فنقول أن المانيا تنتج السياره بنسبه 100% مثلا وتتفاوت نسبه التصنيع من دوله الي أخرى فكلام الأخوان كان مجرد خداع للشعب

**نسبه مصر حتي الآن 45% من تصنيع السياره متي نصل الي نسبه 100% من تصنيع سيارات الركوب ؟**

عندما نقيم المصانع المغذيه لكل قطعه في السياره واعتقد اننا بدأنا فعلا في ذلك تذكر في حديث سابق منذ أكثر من عام انني مندهش أن في الشوارع المصريه تسير أكثر من 11 مليون سياره من مختلف الانواع وليس لدينا مصنع لكاوتش السيارات الآن لدينا مصنع في بورسعيد وبدأ الإنتاج فعلا وأخر تم الاتفاق عليه في العين السخنه وأيضا تم الاتفاق علي إقامه مصنع للصفائر وهي من أهم اجزاء السيارات الحديثه وكلما زادت المصانع المغذيه زادت نسبه التصنيع المحلي لذلك أرجوا من الدوله تشجيع القطاع الخاص علي إقامه مثل هذه المصانع بالحوافز والمشاركه أيضا إذا لزم الأمر .

