



د. محمد
سعد الدين

الخبير الاقتصادي في حوار خاص لـ كابيتال بزنس :

التعليم الاساسي الزامي وبالمجان اما التعليم العالي
بمنح مجانيه ونصف مجانيه للمتفوقين فقط

بدعوة كريمة من المفكر الدكتور محمد سعد الدين ابراهيم جلسنا في روف مسكنه العامر المطل علي شارع العرويه وكعادته كريم مضياف ، وكنت انوي ان اتحدث معه عن موضوع الساعه وهو الغش في الثانويه العامه ، ولكنه بثقافته وفكره المستنير وجه الحديث الي لب المشكله وما يعانيه التعليم من انحدار وعشوائيه ، كيف كان التعليم وكيف اصبح جامعات مصر التي كانت تعادل اكسفورد والسوربون اصبحت في ذيل جامعات العالم ، حتي التعليم المتوسط الذي كان يتمتع خريجه بالحرفيه الكامله والمتفوقه ومتقنا للغه الانجليزيه وملما باللغه الفرنسيه اصبح يتخرج لا يجيد القراء والكتابه باللغه العربيه ..

حوار: جلال شاهين - عدسة : ك - ب

التعليم الحديث قائم علي الرياضيات والعلوم الطبيعيه اما المواد النظرية فهي للثقافه فقط

يجب ربط التعليم بسوق العمل حسب خطه طويله الاجل



تعلي بالتعليم المهني الفعلي وكان يشرف عليها ويدرس بها الي جانب المصريين النابغين مدرسين انجليز واجانب يطبقوا المناهج العلميه التي تدرس في الجامعات الاوربيه لذلك كانت جامعه القايره تعادل جامعات اكسفورد والسوربون وكبري الجامعات الاوربيه

ولكن ماذا عن التعليم قبل الجامعي ؟

كانت الكتابيه منتشره تعلم القراءه والكتابه ومبادئ الحساب وتحفظ القران وكانت هناك المدارس الابتدائيه التي اصبحت الزاميه مجانيه بعد ان اعلن الدكتور طه حسين وزير المعارف حينها ان التعليم كالماء والهواء حق لكل مواطن .. وكان هناك الثانوي العام والذي يمنح شهادة البكالوريا وبؤهل المنفوقين للجامعه بمنحه مجانيه ونصف مجانيه للاقل ثلثا ، وتبعها جامعات اخري ، كانت كلها

علمه اخري مثل الكمياء التي انتجت البارود ومثل الهندسه التي صنعت المدافع واخترعت المظبطه وعلومه اخري كثيره ، فقام محمد علي بارسال البعثات الي اوريا وخاصه فرنسا لدراسه والتعلم وعادت البعثات كامله معها نظم تعليم اخري ومناهج لهم تكن علي علم بها ، وادخل التعليم الحديث لأول مره في مصر بواسطة العائدين من هذه البعثات الي جانب خبراء تم استجلابهم من فرنسا وغيرها وافتتحت المدارس المتخصصه التي اصبحت لواء للكتيات فيما بعد مثل مدرسه الطب ومدرسه الهندسه وغيرها ، وبدأت في مصر نهضه علميه غير مسبوقة انتجت علماء لمصر في كل مجالات العلوم ، واستمر التقدم بعد افتتاح جامعه فؤاد الأول (جامعه القايره حانيا) ، وتبعها جامعات اخري ، كانت كلها

سأئنه ما الذي ادي الي تدهور التعليم علي هذا النحو ؟ وكيف تعود الجامعات المصريه الي سابق عهدها مناره لتعلم علي مستوي العالم بشكل عام ؟

تحدث بمزاره المحب الغيور علي وطنه وكتابه يمارس عمليه جلد الذات في صدره من فقد عزيز غالي عليه وهو يري ان مصر وقد فقدت اهم ركنها التقدم والرخاء والرفعي وهو التعليم

اولا كيف كان التعليم ؟

كان التعليم في مصر قبل عصر محمد علي قائم علي تعلم اللغه العربيه والعلوم الدينيه ومبادئ الحساب في الكتابيه ، وكان قمه التعليم في الازهر لتحصل علي شهادته في علوم الدين .. ثم جاء عصر محمد علي بعد الحملة الفرنسيه التي نهبت المصريين ان هناك



ارسال البعثات واستقدام خبراء اجانب لوضع نظام تعليم حديث لن يؤثر علي الهوية المصريه

فهناك فائض عماله وبطالة مقبحة واخري صريحة بين خريجي الجامعة وفي المقابل عجز في الكوادر الفنية المديرية - يجب اعاده التوازن للايدي العاملة في مصر وهذا هو مفتاح القضاء علي البطالة .

**في رأيك ما سبب تدهور التعليم بمصر ؟
المدرس ام المناهج ام الطالب ام النظام التعليمي نفسه ؟**

لو تحدثنا عن المدرس فهناك شقين الشق الاول هو الفلبي والفنلي هل المدرس دارس و محرب فعلا للتدريس ؟ لا اظن ذلك فهو نتاج تعليم خاطئ قائم علي التفقيس والحفظ وليس البحث والفهم فهل سنحظي منه بتعليم صح (ان فاقد الشيء لا يعطيه) لابد من اعاده النظر في مناهج كليات التربية والتربية النوعية وان تحرب المدرسين علي اكتشاف ملكات الطلاب ومواهبهم وامكانياتهم وان تدريهم علي مناقشة التلاميذ وان يتعدوا تماما عن استعمال العصا والعقاب البدني بل المناقشة والاشباع والطرق المثلي التي تؤدي الي حب التلاميذ الصغار للمدرسه والمدرس كذلك تدريب الاطفال علي البحث والابتكار وانفهم بعيد عن التفقيس والحفظ .

الشق الثاني هو المادي ونسأل هل المدرس يحصل علي راتب يكفيه حياه كريمه ومعاش عند تقاعده يكفيه الحرمان في اواخر عمره ؟ الاجابه بالتأكيد لا فتكون النتيجة ان يتجه الي طرق ملتويه اخري لتأمين حياه كريمه

المصريه نصف ماتدفعه للدروس الخصوصية الاجابيه في معظم الاحوال كمصاريف دراسيه لاستطاعت المدارس والجامعات تقديم خدمه تعليميه جيده ومنع الدروس الخصوصية . اسوة بالمدارس والجامعات الاجنبيه التي تحصل علي مصروفات و تقدم تعليم ممتاز ولا تدفع الاسره ثمن لدروس خصوصيه . ثانيا - انقلبت الاوضاع فيدل ان تكون نسبة العمال والحرفيين المنتجين تعدي ٨٥% والباقي من الجامعيين وهي النسبه العالميه وجدنا الجامعيين ذات نسبتهم الي اكثر من ٤٠% نتيجة القبول المجاني العشوائي في الجامعات فلم تعد الجامعات تؤدي دورها الحقيقي في تخريج منتج جيد لائق بل شباب يحملون شهادة مجرد ورقه فلا مهنة ولا علم ولا ثقافه فانحدرت قيمتها . فلا غريبه ان تجد ان اكثر من ٨٠% من حجم البطاله في مصر بين الجامعيين .

ثالثا - ان دخل الحرفي البسيط مثل الخلاق او السباك يفوق دخل الجامعي بمراحل وذلك بسبب اختلال النسبه الطبيعيه لاعداد كل مهنيه فالخريج لا يملك مهنة حقيقيه المفروض انه تعلمها في الجامعة خاصه في الكليات النظرية بل مجرد شهادة يبغي من ورائها وظيفه حكوميه ووجهه اجتماعيه .

انت ترى تقليص عدد المقبولين في الجامعات لحساب المدارس الفنيه ؟
يجب ان ننظر الي حاجه المجتمع من العماله

الذي عليهم دفع المصاريف كامله او الاكتفاء بالكالوريا كشهادة منهيه بسنطيع العمل بها وكان هناك التعليم المتوسط الصناعي والتجاري وكان لا يقل جوده عن التعليم العالي حيث كان خريجيه علي اعلي مستوي في تخصصهم الي جانب اصابه اللغه الانجليزيه والالمام بالفرنسيه والثقافه العامه.

ولكن لم يكن التعليم العالي متاح الا للطبقه الغنيه ؟

لو نظرنا لأي مجتمع متقدم في اوربا مثلا نجد ان الطبقة العامله وهي الطبقة المنتجه فعلا تمثل اكثر من ٨٥% وهي تلقي تعليم يناسب طبيعه عملها واجورها مرتفعه تكفيها الحياه الكريمه . ثم طبقه اداريه تكنو قراط لاداره الاعمال والمشاريع وهي حاصله علي تعليم عالي ممتاز و خبره في مجال عملها ٠ و ٥% تمثل الاداره العليا للبلاد وطبقه رجال الاعمال وهي الطبقة المفكره المبتكره والذي حظيت بأرشي تعليمه وأعلاه وهي التي تقود البلاد والمجتمع وانتقال بين الطبقات وارد فالتكفاء والفكر ليس حكرا علي طبقه فالذي يتلمس الي الطبقة العامله يستطيع بذكاء وجدده واجتهاده الحصول علي مجانيه التعليم العالي وما بعد العالي والوصول الي اعلي المراتب في البلاد

اذا انت ترى ان المجانيه الكامله للتعليم اللازمي فقط ؟

نعم التعليم اللازمي مجاني بالكامل حتي لو رسب الطالب عدده مرات . لابد ان يتعلم حتي نقضي علي الاميه في البلاد والاميه ليست القراءه والكتابه فقط بل الاميه الثقافيه ايضا . اما بعد ذلك فتكون المجانيه للمتفوقين فقط ونصف مجانيه للذين وصلوا علي جيد اما دون ذلك فاما ان يدفع تكاليف دراسته الجامعيه او يلجأ للتعليم الفني فلا يمكن ان تتحمل الدوله من اموال الشعب ودافعي الضرائب تكاليف طالب راسب بل ان بعضهم رسب عدده مرات فعلي الطالب لو رسب في ماده ان يدفع تكاليف اعادةها لأن من شرط المجانيه ان يستمر الطالب في تفوقه .

ولكن سيصطدم هذا الرأي مع ماده ١٩ من الدستور التي تقرر بأن التعليم مجاني في كل مراحلها ؟

هذه ماده وضعت لارضاء الاشتراكيين والجنوريين الذين يصرّون علي شعارات اثبتت فشلها يجب ان تعدل الي مجانيه للمرحله اللازميه ثم بعد ذلك للمتفوقين فقط وان تعامل الجامعة كوحده اقتصاديه منتجيه وان يشجع المواطن ان الاستثمار في التعليم لابنائيه خير النوع الاستثمار وانه سيعود علي ابائنا حين تخرجهم وانهم سيجنون تكاليف التعليم في سنوات قليله اقل من زمن الدراسه نفسه وان الدوله ذاتها ستجني الكثير من وراء هذا الاستثمار من تقدمه وازدهار ورضاء لمواطنيها

ولكن لماذا حكمت علي فشل هذه الشعارات ؟

لست انا الذي حكمت ولكن التجربه والممارسه هي التي اثبتت ذلك .

كيف ذلك ؟
اولا - تتفق الاسره المصريه اكثر من نصف دخلها علي الدروس الخصوصية وبالتالي اين مجانيه التعليم التي يتعلمون بها ؟ لقد اصبحت المجانيه مجرد شعار اجوف ثم تفريغه من مضمونه واهدافه . لودفعت الاسره

لاسرته وتأمين مستقبله بأن يجبر الطلاب علي الدروس الخصوصية بأن يفصل واجبه في المدرسة فيلجأ الطلاب اليه ظلياً للدرس مثله في ذلك مثل الموظف المرتشي الذي يلجأ لتعطيل مصالح الناس حتي يحصل علي رشوة لاستكمال المرتب الضعيف الذي يحصل عليه فإذا اردنا اصلاح المدرس يجب ان ننظر الي الشافقين معا - تعليمه وتدريبه ومرتبه ومعاشه نقاعده -

هذا عن المدرس. وماذا عن المناهج ؟

بالنسبة للمناهج فحدث ولا حرج .. مناهج لا تنمي للعصر الذي نعيش فيه حشو ولغو لا معني له مناهج غير مناسبة ولا تتساير ما يحققه العالم من تقدم علمي مبهر في كافة المجالات يعتمد في مناهجه علي البحث والفهم والتطوير والابتكار اما نحن فمازالت مناهجنا تنمي الي العصور الوسطي . اعطيك مثلا كتاب الفراه والادب في اللغة العربية نجده كله آيات قرآنية واحاديث وسيره مع ان هناك مادة كاملة للتربية الدينية . لماذا لاتخصص كتب الادب لتدريس الفصه والشعر والمقالة وتكشف من خلالها المواهب في هذه المجالات وان تقتصر الدراسة الدينية علي القيم والمبادئ والاخلاق الحميدة التي ترض عنها الاديان جميعا فكلها تدعو الي الخير والبعد عن الشر وان تترك الفقه وفظ القرآن والاحاديث والاصحاح لمن سيتخصصوا في الدراسات الدينية في الازهر مثلا والمعاهد الدينية لأننا مطالبون بتخريج تلاميذ يعرفوا دينهم ومبادئه وقيمه ومثله وليسنا مطالبين بتخريج دعاه لأن الدعاه مكان دراستهم هي الجامعات والمعاهد والمدارس الدينية .

كذلك مادة التاريخ والحشو الهائل بها وتأسيسها كل هذا غير مطلوب ولكن ندرس بها مايعين الطالب علي فهم تاريخ بلاده وما يرتبط به من احداث كبرى وان نفهم المادة وما تحويه علي عدد سنوات الدراسة في كليات صغيره سهله الفهم .

ويجب التركيز وبشكل كبير علي المواد العلمية مثل الرياضيات بعروضها المختلفه والكيمياء والفيزياء والجولوجيا وغيرها من المواد والتخصصات التي تحتاجها اي بلد ليعي النهضة والتقدم بحضرتي الان الخطاب السنوي للرئيس اوباما منذ عدة سنوات والذي استمر زهاء الساعتين خضص منهم ساعة ونصف عن التعليم وخص الرياضيات بالجزء الاكبر واعلنتها صراحة ان الصين تنقدم بشكل كبير في الرياضيات وانه يخشي ان تتسبق امريكا في هذا المجال والذي ان حدث ستزيح امريكا من صداره العالم هذا رئيس اكبر دولة متقدمه في العالم فما بالك ونحن في مؤخره العالم في هذا المجال الا يجب ان نبحث وبأخير سرعه ممكنه لتعويض ما فاتنا في الرياضيات والعلوم الطبيعية ونقل بشكل كبير من المواد النظرية التي لا جدوي منها الاهتماه ايضا باللغات الاجنبية فالطالب الذي يجيد لغات اجنبية خاصة الانجليزية يستطيع مستقبلا ان يطلع علي احداث الدوريات العالمية والتي تصدر من الجامعات ومراكز البحوث العالميه في مجال عمله فيكون علي اتصال دائم بكل ما هو جديد وهذا يساعد علي تطوير عمله بشكل مستمر.

وماذا عن الطلاب وتحفيزهم علي



يجب معاملته الجامعه ومراكز البحوث كوحده اقتصاديه

الاجتهاد والتفوق ؟

كان في السارق الطالب الذي يحصل علي امتياز كان يمنح مكافأه شهرية قدرها 12 جنيها وانا شخصيا كنت احصل عليها والجيد جدا 8 جنيهات ولو علمنا ان مرتب الخريج كان 18 جنيها معني هذا ان الطالب المتفوق كان يحصل علي أكثر من نصف مرتب الخريج وكانت رسوم المدينه الجامعيه 5 جنيهات مقابل المسكن والمأكل اي يتبقى معه 7 جنيهات للكتب والملابس وغيرها اي ان الدوله كانت لتكفل بالكامل بالمتفوقين فانوافز الماديه تلعب دورا كبيرا في تحفيز الطلاب علي الدراسة والاجتهاد.

ولكن هناك طلبه الحطت اخلاقهم لدرجه الاعتداء البدني علي المدرسين ورأينا كيف اعتدي طلاب وطالبات الازهر علي احدي المدرسات وجردوها من ملابسها وصوروها ونشروا الصور علي اليوتيوب فماذا عنهم ؟

اذا املت العقاب فافعل ما شئت اذا شعرت الطالب ان العقاب الذي سيخبره بسيط في حاله تعديه علي المدرس فلن يردعه شيء وسيستمر في عمله الشائن والحل هو العقاب الرادع بالفصل النهائي من الدراسة واذا اقلرن هذا الاعتداء باصابات او فعل فاضح كالذي حدث مع المدرسه في الازهر فلا بد من المحاكمه الجنائيه ولا يقتصر العقاب علي الفصل فقط . ساعتها سيفكر الف مره قبل ان يقبل علي هذا العمل وسيكون عبره لغيره

كيف نواجه الغش في الامتحانات ؟

اولا بتغير طريقه الامتحانات نفسها وهي مرتبطه بنظام التدريس نفسه فالنظام القائم علي الفهم يسمح للطالبه باصطحاب الكتب معهم فيما يعرف ب open book لأنه ان لم يكن فاهم ودارس جيدا لن تتفحه الكتب في شيء اما في حالتنا الان يجب وضع كميرات مراقبه لمراقبه الطالب والمراقب معا وان تتسدد العقوبه لتصل الي الفصل النهائي من الدراسة وللمراقب الفصل من العمل والحرمان

من مكافأه لهايه الخدمه اما من سببت تسربيه للامتحان فيقدم لمحكمه الصنات ويكون الحكم عليه مشددا وبهذه الطريقه سيفكر الطالب والمراقب والمسرب كثيرا قبل ان يقبلوا علي هذه الجريمه .

ما رأيك في المظاهرات والتخريب داخل الجامعه تحت مسمي حريه العمل السياسي ؟

انا مع حريه العمل السياسي للشباب في الجامعه ولكن بضوابط وتحت مظنه قوانين تحكم هذا العمل لأن الجامعه هي مكان للدراسه والعلم وليس النظار والتخريب ويجب ان يكون العمل السياسي بطريقه متحصره بعيده عن العواطف والغضب

كيف ؟

ان يكون العمل السياسي مثلا من خلال الاسر الطلابيه المتواجده فعلا داخل الكليات حيث تعقد الندوات لتبادل الفكر ومناقشه الامور بفكر حر دون تعصب بفكر او ايديولوجيه معينه . واستقدام مفكرين وعلماء واساتذه والتناور معهم والاستغاده من علمهم وارائهم .

والطالب الذي يريد ان يتظاهر فليتظاهر كأي مواطن من خلال الحزب الذي ينتمي اليه خارج الجامعه وبأسم حريه وليس بأسم الجامعه التي يجب عدم اقامتها في تلك المظاهرات كما يجب منع دخول الاحزاب السياسيه في الجامعه ، والطالب او الاستاذ الذي يخالف ذلك ويتظاهر في الجامعه ويعطل الدراسة يجب ان يكون عقابه رادعا للاخرين ويصل الي حد الفصل النهائي واذا اقلرن هذا النظار بالتخريب فيجب محاكمته جنائيا علي هذا التخريب لان الجامعه مال عام .

كيف نواجه عمليه التسرب من التعليم الابتدائي ؟

ينقسم المتسربين الي فئتين الفئه الاولى هم الاولاد الذين كرهوا المدرسه ولا يريدون الذهاب اليها رغم مقدره اهلهم علي مضاربتهم وهؤلاء يجب علي الباصت الاجتماعي والنظب النفسي والمدرسه والاسره مجتمعين التعاون



البنية والمناخ المواتي لنجاح هذه النظم كما نحتت عند الاخيرين ولناخذ من دول الخليج مثلا كانوا بدو رحل يعيشون حياة البداوة وعندما جاء الاوربيين والامريكان ووضعوا لهم النظم الصحية والتبوعوا تقدموا بل تفوقوا علي دول اورييه سواء في التعليم او غيرها من نواحي الحياة تجاربه او صناعيه او عمرانيه لم يتحسوا بحجج واهيه وشعارات رنانه واننا لنا طابعنا الخاص او اننا خائفون علي الاسلام من الغرب .

علي الهوية المصريه ففشلوا وثار الشعب عليهم وقضي علي حكمهم
ثانيا انا اطالب بدراسه نظم التعليم في الدول المتقدمه وان نقل النظام الذي ثبت نجاحه وهناك امكانيه لنقله عندنا كما فعل محمد علي وفعلته ايضا اليابان سواء باستقدام خبراء او ارسال البعثات دون الالتفات لاقوال العقول المنغلقة بان لنا وضع خاص وغير هذا من الكلام الاجوف فنحن بشر مثل كل سكان الارض

ثالثا - من الممكن الاستعايه ايضا بالظهور المهاجره المعبره في العالم كله العقول المصريه التي اثبتت نجاحات كثيره في العالم هل نعرف ان الذي وضع نظام التعليم في كندا وهي دوله متقدمه في تعليمها هم مجموعه من المصريين هاجروا اليها لماذا لا نستفيد منهم ؟

مع ان لدينا وزاره للبحث العلمي فان البحث العلمي في مصر متدلي للغاية مالسبب ؟

لا يوجد بحث علمي حقيقي حيث اصبت البصوت للحصول علي شهادات واوراق للترقي في الجامعات من مدرس لاسناذ مساعد واسناذ فقط وبالتالي ليس للبحث العلمي وجود في مصر

اما في الخارج فمفهوم البحث العلمي هو التطوير والابتكار لم يترجم الي اقتصاديات ودخل وعائد مادي للباحث ومركز البحث والمؤسسات التجاريه والصناعيه المستفيدة من البحث حيث تقوم الشركات الكبرى بتخصيص جزء كبير من ارباحها للابحاث لان نتيجته هذه الابحاث ستعود عليها بارباح كبيره جدا من تطوير المنتجات وابتكار منتجات جديده

لماذا ينجح الباحثون المصريون في الخارج ولا يقدمون في مصر نفس النجاح ؟

لان المنظومه في مصر غلط لماذا لا نجح لان المنظومه تعليميه وبحثيه في بلد متقدم ولتطبيقها عندنا وبتناسي الشعارات الرنانه اننا اصحاب حضاره 7000 سنه وغيرها من الشعارات ونعترف ان عندنا مرض خطير في النظم كلها ويجب علاج هذه النظم والدواء في اتباع نظم لم تطبقها في الخارج بنجاح ونطق

لحل مشكلتهم واعطاهم الحافز المناسب لكي يعودوا ويقلوا علي الدراسه وهم عموموا نسبه قليله من المنسربين اما الغثه الثاليه وهم يشكلون الاغلبيه العظمي من المنسربين فهم التلاميذ التي تعجز اسرهم عن رعايتهم بسبب عدد الاسره الكبير وحاحه الاسره الي عملهم او يكونوا ايتام او ان رب الاسره مريض وهؤلاء يجب ان تتدخل الدوله وان تقدم الدعم لتلك الاسر لكي يستمر الاولاد في المدرسه كذلك يجب ان يكون لمنظمات المجتمع المدني والجمعيات الخريه دور في ذلك

كيفيه ربط الجامعات بسوق العمل ؟

يجب ان تكون هناك خطه قصيره الاجل واخري طويله الاجل بواسطه مراكز بحوث مصريه واجنبيه يتم من خلالها بحث اعداد المقبولين في كل كليه او مدرسه او معهد فني . فعلي سبيل المثال لمن مقدمون علي اقامه مفعلات نوويه اذا يجب من الان تزويد القسم الخاص بالهندسه النوويه او انشاء اقسام لها في كليات الهندسه للدراسه والتدريب علي اداره وتشغيل هذه المحطات كذلك انشاء معهد فني او مدرسه فنيه لتدريب العاملين والفنيين لها واستقدام الخبراء لاعداد الكوادر الاداريه لها وينطبق هذا علي كافة المشروعات المستقبليه خلال الخمس سنوات القادمه من محطات كهرباء الي اصلاح زراعي وان يتم التنسيق بين الوزارات المختصه وبين الجامعات كذلك يجب ان تكون هناك خطه مستقبليه للشرين سنه القادمه علي الاقل وبناء علي هذه الخطط تعد الكليات نفسها طبقا لهذه الخطط فتقلص الاعداد في الكليات التي فيها وفره من التريجين وتزيد وتحفز الطلاب علي الكليات التي سيحتاجها سوق العمل في المستقبل

من هنا يحدث التوازن بين سوق العمل والتريجين وتنخفض البطاله في مصر انت تبادي دائما باستقدام خبراء اجانب لوضع نظام تعليمي جيد البعض يخشي ان يؤثر علي الهوية المصريه

اولا لن يستطيع احد ان يؤثر في الهوية المصريه المملده بجذورها الاف سنين وقد صاول الاخوان رفهم كونهم مصريين التأثير

استثمار الاسره في تعليم ابنائها يعود عليها كأعظم استثمار الجامعه مكان للعلم والدراسه وبناء المستقبل وليس للتظاهر والتخريب

