

مجلة اقتصادية

شهرية متخصصة

العدد ١٦

السنة الأولى

مايو ٢٠٢٣

العدد ١٧

CAPITAL

# BUSINESS

د. محمد سعد الدين رئيس جمعية مستثمري الغاز:  
جسر الملك سلمان نقلة كبرى للاقتصاد المصري  
صنع في مصر شعار المرحله القادمة





# BUSINESS

د. محمد سعد الدين رئيس جمعية مستثمري الغاز:  
جسر الملك سلمان نقلة كبرى للاقتصاد المصري  
صنع في مصر شعار المرحله القادمة



الصناعه هي القاطره التي تتقدم بها الدول الى افاق المستقبل الوعد بالتقديم من تعليم عالي مبتكر وصحه جيده وسلح ومنتجات وخدمات وتقدمت فيها الصناعه واخرى شهدت نكسات والجهل والمرض ( وقد مررت مصر بعصور تقدمت فيها الصناعه واخرى شهدت نكسات ) تقدمت في العصر الفرعوني وسادت العالم وتقدمت في عصر يانى مصر الحديثه محمد علي وتقدمت في النصف الاول من القرن الماضى على يد طلعت باشا حرب ثم بدأت عصر النكسه منتصف القرن الماضى وكان السؤال الذى يلح على الجميع كيف نخرج من هذه النكسه ونعود مرة اخرى ولتحق برکب العصر الحالى المتميز بالاكتشافات الكبرى والتكنولوجيا الفيرمس بوقه بعد ان تخلفنا عنه بستوات طويلا .

حوالى: جلال شاهين - عدسه : ك - ب

## الصناعه هي القاطره التي تقدم بها مصر نحو الرخاء

### سوء الاداره والبيروقراطيه تعطل تقدم مصر في كل المجالات.. القطاع العام هو سبب فشل الصناعه المصريه

الدكتور محمد سعد الدين ابراهيم الخبير الاقتصادي والحاصل على الدكتوراه في الاقتصاد وإدارة الازمات حدد لنا الاسباب التي أدت إلى تدهور الصناعه وكيفيه التغلب عليها والطرق التي تؤدي إلى مجتمع صناعي ينعم بالرخاء والرفاهيه في الحوار التالي :

**ماهو دور الصناعه وأهميتها في تقديم المجتمعات ؟**

الصناعه هي اهم عناصر نجاح اي اقتصاد في العالم في العصر الحالى فبعد ان كانت الزراعه هي الاساس وهي التي تمد الانسان بكل احتياجاته جاءت الثوره الصناعيه في اوروبا باستخدام الالات والتكنولوجيا لتجعل من الصناعه قيمة مضافة بتصنيع المواد الزراعيه والخامات ومع القديم العلمي والتكنولوجي هيمنت الصناعه على الاقتصاد العالمي واصبحت هي الاساس في تقديم الدول لأن التقدم الصناعي يؤدى الي :

زيادة الارباح من القيمه المضافة للخامات فتصدير الخامات مصنوعه يعني زيادة الارباح عشرات المرات من تصديرها خامات .

تفضلي علي البطله او تحد منها بتشغيل الايدي العامله وباجور أعلى كثيرا عن العمل الزراعي ونمو وتقديم التعليم ضروريه تحتها الصناعه التي تعنى بالابتكار والتطوير الدائم والتجديد المستمر وبلد متقدم صناعيا هو بلد راقى يعنى بالتعليم والصحة والحفاظ على البيئه ويضع رفاهيه مواطنه كهدف اسمى يسعى اليه وكذلك يهيمن على اقتصاد البلاد غير الصناعيه والصناعه شقين صناعه منتجات وصناعه خدمات وايا منهم تؤدي الي تقديم البلاد - اليابان مثلا لا يوجد لديها خامات ولا زراعه تذكر ولكن عندها صناعه مندمجه في المعدات والتكنولوجيا جعلت منها دولة كبرى وسنفافورة بلد صغير في ساحته وسكانه وليس لديه قاعده صناعيه ولكنه تعزز بصناعه الخدمات بما يمتلكه من موقع وموانئ جيده ومناطق لتبادل وتخزين السلع ونظام مصر في رافق فااصبحت منطقه حره للخدمات اللوجستيه لجنوب شرق آسيا ومن اغنى وارقى الدول . نحن في حاجة الى الصناعه بشقيها صناعه المنتجات والسلع وصناعه الخدمات خاصة موقعا الجفراء وجود قنطر السويس والخامات في كل انحاء مصر وثلث اثار العالم ومناخنا العتدل طول العام يؤهلنا بذلك كان لدينا قطاع عام قوي قضينا عليه والقطاع الخاص لا يقوم بدوره كما ينفي من قال ذلك ان من اهم اسباب تأخرنا في الصناعه هو القطاع العام فهو ضد طبيعة البشر التي تتطلب الحافز علي العمل والابتكار والتطوير والانتاج والمكاسب هادا لم



**يجب دراسه الصناعات الصغيرة وكيفيه تتميיתה في الدول التي سبقتنا في هذا المجال**

الصناعه هي القاطره التي تتقدم بها الدول الى افاق المستقبل الوعد بالتقديم من تعليم عالي مبتكر وصحه جيده وسلح ومنتجات وخدمات وتقدمت فيها الصناعه واخرى شهدت نكسات والجهل والمرض ( وقد مررت مصر بعصور تقدمت فيها الصناعه واخرى شهدت نكسات ) تقدمت في العصر الفرعوني وسادت العالم وتقدمت في عصر يانى مصر الحديثه محمد علي وتقدمت في النصف الاول من القرن الماضى على يد طلعت باشا حرب ثم بدأت عصر النكسه منتصف القرن الماضى وكان السؤال الذى يلح على الجميع كيف نخرج من هذه النكسه ونعود مرة اخرى ولتحق برکب العصر الحالى المتميز بالاكتشافات الكبرى والتكنولوجيا الفيرمس بوقه بعد ان تخلفنا عنه بستوات طويلا .

حوالى: جلال شاهين - عدسه : ك - ب

## الصناعه هي القاطره التي تقدم بها مصر نحو الرخاء

### سوء الاداره والبيروقراطيه تعطل تقدم مصر في كل المجالات.. القطاع العام هو سبب فشل الصناعه المصريه

الدكتور محمد سعد الدين ابراهيم الخبير الاقتصادي والحاصل على الدكتوراه في الاقتصاد وإدارة الازمات حدد لنا الاسباب التي ادت الى تدهور الصناعه وكيفيه التغلب عليها والطرق التي تؤدي الى مجتمع صناعي ينعم بالرخاء والرفاهيه في الحوار التالي :

**ماهو دور الصناعه وأهميتها في تقديم المجتمعات ؟**

الصناعه هي اهم عناصر نجاح اي اقتصاد في العالم في العصر الحالى فبعد ان كانت الزراعه هي الاساس وهي التي تمد الانسان بكل احتياجاته جاءت الثوره الصناعيه في اوروبا باستخدام الالات والتكنولوجيا لتجعل من الصناعه قيمة مضافة بتصنيع المواد الزراعيه والخامات ومع القديم العلمي والتكنولوجي هيمنت الصناعه على الاقتصاد العالمي واصبحت هي الاساس في تقديم الدول لأن التقدم الصناعي يؤدى الي :

زيادة الارباح من القيمه المضافة للخامات فتصدير الخامات مصنوعه يعني زيادة الارباح عشرات المرات من تصديرها خامات .

تفضلي علي البطله او تحد منها بتشغيل الايدي العامله وباجور أعلى كثيرا عن العمل الزراعي ونمو وتقديم التعليم ضروريه تحتها الصناعه التي تعنى بالابتكار والتطوير الدائم والتجديد المستمر وبلد متقدم صناعيا هو بلد راقى يعنى بالتعليم والصحة والحفاظ على البيئه ويضع رفاهيه مواطنه كهدف اسمى يسعى اليه وكذلك يهيمن على اقتصاد البلاد غير الصناعيه والصناعه شقين صناعه منتجات وصناعه خدمات وايا منهم تؤدي الي تقديم البلاد - اليابان مثلا لا يوجد لديها خامات ولا زراعه تذكر ولكن عندها صناعه مندمجه في المعدات والتكنولوجيا جعلت منها دولة كبرى وسنفافورة بلد صغير في ساحته وسكانه وليس لديه قاعده صناعيه ولكنه تعزز بصناعه الخدمات بما يمتلكه من موقع وموانئ جيده ومناطق لتبادل وتخزين السلع ونظام مصر في رافق فااصبحت منطقه حره للخدمات اللوجستيه لجنوب شرق آسيا ومن اغنى وارقى الدول . نحن في حاجة الى الصناعه بشقيها صناعه المنتجات والسلع وصناعه الخدمات خاصة موقعا الجفراء وجود قنطر السويس والخامات في كل انحاء مصر وثلث اثار العالم ومناخنا العتدل طول العام يؤهلنا بذلك كان لدينا قطاع عام قوي قضينا عليه والقطاع الخاص لا يقوم بدوره كما ينفي من قال ذلك ان من اهم اسباب تأخرنا في الصناعه هو القطاع العام فهو ضد طبيعة البشر التي تتطلب الحافز علي العمل والابتكار والتطوير والانتاج والمكاسب هادا لم



**يجب دراسه الصناعات الصغيرة وكيفيه تتميיתה في الدول التي سبقتنا في هذا المجال**



طرحنا في مؤتمر شرم الشيخ الكثير من المشاريع ولكن لم يتحقق ما كان نأمله منها هل التحدي في مصر غير مؤهلة لمثل هذه المشاريع الطموحة ؟

ولا يجب عند طرح مشاريع انتاجية يجب ان يطرح معها مشاريع لوجستيه تؤفر ما تحتاجه هذه المشاريع من طاقه وطرق وسكة حديد اللازمه لنقل الخامات والبضائع وايضاً اتوان الجيد وقوافين المال المرنة الضروريه لدخول وخروج الاموال بحيث تسير جنبا الى جنب فكلاهما يكمل الاخر والدولة جاده فعلا في توفير بنية تحتية جيده مثل الطريق الجديد ٣٠٠ كيلو متر والأفاق تحت قناء السويس منها نفق للسكه الحديد وكتلك قناء شرق القريونه كخدمه لوجستيه لنطقه شرق القريونه التي ستحبب سفاغوره البحر المتوسط بمساحتها الضخمه والخدمات التي ستؤديها لخدمة التجارة العالميه ماهي الصناعه التي يمكن ان تتميز بها مصر وتصبح منافسا عالميا فيها ؟

يجب ان نبحث عن الميزه النسبية التي تملكها وتطورها ونستغلها مثلًا مصر تنتج أجود فطن في العالم فبدل من تصديره خارجه فاخره ونستطيع قبل تصديره كملابس جاهزه - على السيفه على السوق العالمي للملابس القطنية الفاخره - كذلك نملك الطقس الجميل خاصه في الشتاء لماذا لا نتنش مدينه بجوار شرم الشيخ على غرار لاس فيجاس مدينه للقمار وآخرى للراحه والمنتعه ونجتذب السياحه التي تبحث عنها خاصه العربيه ولكن هذه المدن ستتصدر بالعيده والدين على الحكومة الا تتدخل هناك وان تعطيها لشركات عاليه تشتها وتدبرها وان نعتبرها خارج مصر ويمنع المصريين مندخولها على غرار كازينوهات القمار في الفنادق الكبرى يجب استغلال كل ميزه نسبية للمكتب والربح والتميز عالميا .

كل حدث لسيادتك يتم الاداره باتها سبب فشل الصناعه بل وكل وسائل الانتاج في مصر لماذا

الاداره البيروقراطيه المنغلقه والسيطره والتي لا تملك العلم ولا الفكر والغير مرتبطة بالعصر الذي نعيشه والتي تتميز بالخلف القدار والايدي المرتعشه التي تخشي اتخاذ القرارات وللأسف هيسيطره على آدابه العميقه هي السبب في تعطل كثير من المشاريع وهي السبب الاول في تخلف وتاخر الصناعه والزراعة

## نظام الفواتير يدمج صناعة بير السلم في الاقتصاد الرسمي ويقضي على عجز الموازنة المصرية



## استقدام الخبراء لتعلم الاداره ليس عيبا يجب تعظيم القيمه المضافة للخامات المصرية

يأتيك الربح والمكسب من خلال عملك فما الداعي للعمل بجد والابتكار والتطوير القطاع العام قتل الحافز عند الناس لأنه ساوي بين من يعمل بجد ومن لا يعمل ساوي بين الذكي المبتكر والخامل الكسول فالكل يأخذ مرتبه ويترقى بالأقدميه وليس الأكفاء بذلك قتل الابتكار والتطوير عند العاملين فأصبحت الصناعه عرجاء . ولكن القطاع العام انشئ مصانع الصلب والسيارات وغيرها من السهل تقل صناعته معينه من اي مكان في العالم ولكن استمرارها وتطويرها هو الامر لو كان مصنع السيارات والذي انشئ في الستينيات من القرن الماضي بكل الامكانيات التي اتيحت له من امتيازات احتكاريه وعدم منافسه في يد القطاع الخاص لرأينا السيارات المصريه كامله الصنع في مصر تجوب العالم شرقا وغربا فكوريا الجنوبيه بدأت من اعده السيارات بعدنا بعشرين السنين والآن هي من اكبر مصنعي السيارات في العالم ولكن القطاع العام كان يبيع السلع رخيصة ومدعمه هذا اهم اسباب فشل القطاع العام والسبب الرئيسي في خسارته المستمرة لأن هدف اي وحدة اقتصاديه هو الربح الذي منه تستطيع التوسيع والابتكار والتطوير - ولكن الذي حدث ان الحكومة وهي المالكه فرضت اسعار بيع المنتجات باقل من تكلفتها فتعرضت هذه الصناعه للخساره المستمرة وكان يجب علي الحكومه الا تدخل في تسعير المنتجات وتدعم السلعه الضروريه للمواطنين من خلال الارباح التي تحصلها من هذه المصانع ومن اسباب فشل القطاع العام ايضاً تعين الحكومه لأهل الشهه لاداره هذه المنشآت دون النظر الي مدى كفائتهم كذلك فرض سياسه تعين اجراءه على هذه الشركات أدت الى عمالة زائد التهمت الارباح و حتى المخصصات الضروريه مثل مخصص الاحوال ومخصص الصيانه مما ادى الى توقف الكثير من خطوط الانتاج وكان يجب على الحكومه ان تدفع مرتبات العمالة الزائده التي فرضتها ولا تحملها علي الشركات اذا في رأيك كان علي الحكومه الابقاء بأداره ما يخص الامن القومى مثل المطارات والموانئ؟

هذا ايضا خطأ يجب فعل الملكه عن الاداره فالدوله تملك وفترض سعادتها وتعطي الاداره لشركات متخصصه فحادث الطائره الروسيه ما كان يحدث لو كانت شركه عاليه متخصصه تتولى الاداره والامن ولو حدث لتحولت الشركه الاثار المترقبه على الحادث وهناك مثال يجب ان يحتذى به شركه ايجوث هي المالكه للفنادق الكبرى والذى يدير هي شركات عاليه متخصصه مثل الهيلتون وشيراتون لذلك فهي تاجره وتحقق ارباح كثيرة في حين ان الفنادق التي تديرها الدوله فاشله وتحقق خسائر مستمرة ولكننا نرى الكثير من شركات القطاع الخاص لا تعطي العامل حقه ليكون حافز له على الابتكار والعمل - وايضا تهمل عمله التدريب والتطوير الحل هو قوانين وتشريعات عادله غير متضاربه تحمي الطرفين العمال واصحاب العمل تعطي لكل منهم حقه دون تحيز وتفقد هذه القوانين بدقة هذه القوانين توضع بواسطه رجال الاعمال وممثلي العمال كالنقابات مثلًا بحيث تقطع مطالب الطرفين اما التدريب والتطوير فيجب ان يلزم القانون صاحب العمل بعمل مخصص للتدريب وان تقوم النقابات ايضا بدورها في تدريب وتطوير اعضائها .