

# بزنس لايف

BUSINESS LIFE

السعر 15 جنيهاً \_ العدد التاسع عشر \_ مارس 2017



## العودة إلى الخيار الأمريكي



# بيزنس لايف



الدكتور محمد سعد الدين إبراهيم

مصر مهد الزراعة منذ العهد الفرعوني



الرقابة المالية  
9.4% الحصنة  
السوقية  
لشركات التأمين  
التكافلي في  
2016



المهندس عادل ناجي

المعوقات الإدارية دفعت الكثير من رجال  
الأعمال للهروب خارج مصر



الدكتور جمال الدهان

«الهلل» 6. عاما من الخبرة  
ومسيرة نجاح متواصل

رئيس مجلس الإدارة  
و رئيس التحرير

سامح فرج

مدير التحرير

رضا المسلمي

نائب رئيس التحرير

روشان صفا

هيئة التحرير

أحمد عبدربه

هدير حافظ

سلمى بدر

منى عبد الحميد

آيه إبراهيم

الإخراج الفني

محمد مصطفى

العنوان

3ش مصطفى كامل -

ش خيرت - لاطوغلى

تليفون

01004011808

samehpress@yahoo.com

التوزيع

دار التحرير للطباعة والنشر والتوزيع



الدكتور محمد سعد الدين إبراهيم  
رئيس غرفة مستثمري الغاز

## مصر مهد الزراعة منذ العهد الفرعوني

مصر في العصر الفرعوني كانت مهد الزراعة في العالم وهي سلة الحبوب التي كانت تطعم الدولة الرومانية وهي التي اخترعت الشادوف والطنبور والساقية وتقدمت في علم الفلك لتحديد مواعيد الزراعة بدقة شديدة وأقامت مقياس للنيل لقياس كمية مياه الفيضان

وفي عهد محمد علي تضاعفت مساحة الأرض الزراعية بفضل شق الترع مثل ترعة الإبراهيمية في الصعيد وترعة الإسماعيلية التي حولت صحراء الشرقية إلى أراضي زراعية وبني القناطر لتنظيم الري علي مدار العام وادخل زراعات جديدة مثل القطن فهو بحق باعث نهضة مصر الحديثة

وفي منتصف القرن الماضي قل الاهتمام بالزراعة بدعوي أننا نريد أن نصبح دولة صناعية لا زراعية وان كنت لا أجد مبررا لإهمال الزراعة فلا تعارض أن نصبح دولة صناعية وزراعية في نفس الوقت حتي وصلنا إلي العصر الحالي الذي أنهارت فيه الزراعة وأصبحنا نستورد فيه ٦٠٪ من غذائنا كيف تعود مصر مكثفه وتحقق فائز في الإنتاج







## تشجيع البحوث الزراعية ومنح الباحثين الإمتيازات والحوافز المادية

### ربط نهر الكونغو بنهر النيل تأمين للأجيال القادمة

مساحه ثلاث قراريط تعطي إنتاج فدان وأكثر كذلك 'قامة مصانع للصوب كقيمه مضافة وهذا هو التوسع الرأسي الذي أتحدث عنه ، علاوة علي إدخال التكنولوجيا الحديثة في الزراعة **مازلنا نزرع كما كان قديما المصريين يزرعون معتمدين علي الجهد الإنساني والحيواني كيف نستفيد من تكنولوجيا العصر الحديث ؟**

يجب تغيير نمط الزراعة سواء في الري أو الحصاد أو التسويق والانتقال إلي طريقه الزراعة الحديثة التي ستوفر الجهد الإنساني والحيواني وستوفر في مياه الري والفاقد أثناء الحصاد ، كذلك الانتقال إلي منظومة تسويقية بعيدة عن جشع التجار والسماسة والسوق السوداء التي تظلم الفلاح والمستهلك علي حد سواء .

ولكن ما يعيق إستخدام الآلات الحديثة هو تفتت الأرض الزراعية فأصبحت الحيازات ما بين عدة قراريط إلي بضعة افدنة والفلاح يزرع عدة محاصيل في الموسم الواحد علي هذه المساحات المتناهية الصغر مما يعيق استخدام الآلات ويزيد من تكلفه استخدامها خاصة في الحصاد .

لذلك يجب مراعاة هذا الامر في الاراضي الجديدة المستصلحة بأن تكون المساحات كبيرة وان تنفذ دوره زراعية تتيح استخدام الآلات الزراعية

قائمه عليها كما فعل طلعت حرب بإقامة مصانع الغزل والنسيج لتصنيع القطن المصري بدل من تصديره خام كذلك مصانع الزيوت لتصنيع بذره القطن ، ومصانع السكر في صعيد مصر □ فلا تعارض بين الصناعة والزراعة ، ولا تعارض بين كوننا دولة زراعية كبرى وفي نفس الوقت دولة صناعية ، فأمریکا اكبر دولة صناعية هي في نفس الوقت اكبر دوله زراعية في العالم .

#### كيف نوازن بين الزيادة السكانية والنقص في الإنتاج الزراعي ؟

إزداد عدد السكان بشكل كبير فمن ٢٥ مليون في منتصف الخمسينات إلي قرابة ١٠٠ مليون الان أي أربعة أضعاف خلال ستون عاما وكان علي المخطط أن يراعي ويواكب هذه الزيادة بزيادة الإنتاج الزراعي بالتوسع افقيا ورأسيا ، افقيا بإصلاح الأراضي وتوسيع الرقعة الزراعية خاصة أننا نمتلك صحاري واسعة جزء كبير منها صالح للزراعة ، ورأسيا بزيادة غله الفدان عن طريق البحث العلمي واستنباط سلالات جديدة تزيد الإنتاج ، كذلك إدخال زراعات جديدة تلائم المناخ المصري كما فعل محمد علي عندما ادخل زراعه القطن

وأنا أشيد الان بمشروع السيسي باستصلاح وزراعه مليون ونصف فدان وهذا هو التوسع الافقي الذي اعنيه ، وأيضا إدخال نظام الصوب الزراعية الزجاجية فالصوبه الواحدة علي

كانت مصر مصدر الغذاء للعالم القديم والان تستورد ٦٠٪ من غذاء أبنائها كيف حدث ذلك ؟

منذ فجر التاريخ ومصر هي مهد الزراعة المستقرة في العالم أقامت حضارتها الزراعية علي امتداد وادي النيل واخترع الفلاح المصري الشادوف والطنبور والساقية ونقلته عنه بقيه الحضارات ، تقدم في علم الفلك في الدولة الفرعونية لتحديد مواعيد الزراعة بدق شديدة أقام المقاييس علي امتداد النيل لقياس مياه الفيضان وأقام اول دولة حقيقية بفضل الاستقرار في الوقت الذي كان العالم فيه قبائل من الرحل

وفي عهد محمد علي بدء نهضة زراعية كبرى بعد إهمال كبير في عهد دوله المماليك وفي العهود التي سبقتهم ، شق الترغ مثل ترعه الإسماعيلية فاحيا بها صحراء الشرقية الفاحلة وحولها إلي مزارع وحدائق تنتج الخير لمصر كذلك ترعه الإبراهيمية في الصعيد والتي أحبيت الأرض البور في صعيد مصر ، وأقام القناطر والجسور علي امتداد النيل لتنظيم الري ، وادخل زراعات جديدة لم تكن معروفة مثل القطن ، فلا عجب أن تضاعفت الأرض الزراعية في عهده ، فهو بعق باعث نهضة مصر الحديثة .

ومن منتصف القرن الماضي أهملت الزراعة بدعوي التحول إلي دوله صناعية وكان الأولي الاهتمام بالزراعة وتطويرها وإقامة صناعة





## تشجيع الفلاح بالحوافز المادية والاهتمام بالقرية وتنميتها يد من هجرة الفلاحين للزراعة

### تمليك الأرض الصحراوية لمن يزرعها وبالمجان يزيد سريعا من رقعة الأراضي الزراعية

ونستهلك ٨,٥ مليون طن ونصدر الباقي اذا اين المشكله ؟ المشكله ليست في وفرة الانتاج ولكن في سياسة الدعم الخاطئة التي نتبعها في كل السلع المدعومه وليس الاسمده فقط فهي سياسة تساعد علي خلق السوق السوداء فمتي وجد الدعم وجدنا سوق سوداء متحفزه ونشيطه ، فدعم البنزين خلق طائفه من المهريين يهربون البنزين عبر سفن الصيد ويبيعونه للسفن العابرة خارج المياه الاقليمية ، وطائفة اخري تهربه عبر الأنفاق الي غزه وما يسري علي البنزين يسري علي كل السلع المدعومه كالأدوية وورغيف الخبز المدعم الذي استخدم كعلف للحيوانات والطيور نظرا لرخص ثمنه عن اعلاف الطيور والحيوانات والحل هو رفع الدعم العام عن الاسمده وتدعيه المنتج النهائي المراد دعمه بقيمه دعم الاسمده فلو افترضنا ان ثمن اردب القمح مائه جنيه ويستهلك اسمده بعشرون جنيه ونحن ندعم الاسمده ب ٥٠٪ اذا نشترى الاردب ب ١١٠ جنيه بذلك ستختفي السوق السوداء التي ترهق الفلاح وايضا اصحاب الحيازات غير الحقيقيه عندما طبقت الحكومه هذه السياسه علي القمح وجدنا اصحاب الصوامع يزورون اوراق توريد وهميه للاستيلاء علي الدعم وهي قضيه منظوره الان امام المحاكم الفساد موجود في كل مكان وزمان تكون فيه الرقابه ضعيفه والعقوبه ضعيفه لا تردع الفاسد والحل هنا ان تتوقف عن سياسه عقوبه

وفي طريقها الي الزيادة وهي اكثر مما شق من طرق خلال الخمسين سنه الماضيه . هناك تعديت علي الأرض الزراعية بالمباني مما يلتهم جزء كبير من الأراضي الزراعية الخصبة كيف نحل هذه المشكله ؟

أولا - لايمكن منع التوسع في البناء لاستيعاب الزيادة السكانية في القرى ، وان الحلول الأمنية غير مجديه فما معني أن يذهب الأمن الي المباني التي أقيمت ويهدمها ويترك الأرض باثرة غير صالحه للزراعة مره اخري فلا استفدنا منها كمباني ولا ارض زراعية ؟

اقترح ان نعطي ترخيص لصاحب الارض بالمباني مع إلزامه باصلاح عشره أفدنة صحراويه عن كل فدان قام بتحويله إلي مباني ويقوم بزراعتهم كمالك لهذه الارض الجديدة ولن يخسر شئ لان ثمن الفدان مباني يزيد عن تكلفه اصلاح الفدادين العشرة واذا افترضنا ان انتاجهم يوازي فدانين فقط من الارض القديمه فانه قد ربح انتاج فدان اضافي ومع مرور الوقت ستزداد خصوبة الارض الجديدة ويزيد انتاجها حتي تبلغ انتاج الأرض القديمه وبذلك نكون قد ضاعفنا الرقعه الزراعيه بدلا من انخفاضها كما هو الحال الان

**مشكله الاسمده المزمته أليس لها حل ؟**

نحن ننتج حوالي ١٥,٥ مليون طن اسمده

نمتلك كثيرا من الأراضي الصحراوية القابله للزراعة ولكن تواجهنا مشكلتان عدم توفر المياه والطرق كيف نتغلب عليهما ؟

بالنسبة للمياه لا توجد مشكله لأن مصر تعوم علي كميات هائلة من المياه الجوفية اغليها متجدد تسمح لها بزراعة الكثير من الأراضي الي جانب الأمطار الغزيرة علي سيناء وجبال البحر الاحمر وأمطار متوسطه علي الساحل الشمالي يجب حصر هذه الأمطار والاستفادة منها كذلك معالجه الصرف الزراعي والصرف الصحي للاستفاده منهم

ايضا ترشيد استهلاك المياه في الزراعه يوفر ٦٠٪ من المياه ويجب تصحيح السلوك الخاطئ لاستعمال المياه لدي الناس مثل الافراط في رش المياه في الشوارع مما يهدر كميات كبيره من المياه فضلا عن تدمير اسفلت الشوارع لذلك يجب تركيب عدادات مياه في كل المحلات التي تستخدم المياه وان يزيد سعرها عن الاستخدام المنزلي عده اضعاف علي ان يخصص جزء من هذه الزيادة لاصلاح الطرق التي افسدها الرش اما مشكله الطرق فهي لا ترجع لكون الطرق تسهل تنقل الافراد والمنتجات فقط بل ان كل طريق يشق تجد العمران يتجه حوله من مزارع ومدن صناعيه وسكنيه ، وعموما ان الدوله والرئيس السيسى مهتمين بهذا الموضوع فقد تم شق خمسه الاف كيلو متر من الطرق الحديثه





## القضاء علي جشع التجار والسماسة ضرورة لكي يحصل الفلاح علي حقه

### ترشيد استهلاك المياه في الري يوفر ٦٪ من المياه

فائض للتصدير وان كان محدودا ويجب الاستفادة من الدول التي سبقتنا في هذا المجال دون النظر الي الاعتبارات العاطفيه او الدينيه او السياسيه لان مصلحه مصر ورفاهية الشعب المصري مقدمه علي أي اعتبار

**من لا يملك قوته لا يملك قراره كيف نعمل هذه العبارة ؟**

سكان العالم في ازدياد علاوة علي بدء تغير المناخ وايضا استخراج الوقود الحيوي من الحبوب إلي جانب شح ونقص المياه وربما بعد اقل من خمسين عاما لن نجد من يورد لنا ما نحتاجه من منتجات زراعية ساعتها سوف نكون تحت رحمة الدول التي طورت وزادت من انتاجها وتقرض علينا سياسات ربما تكون ضد مصالحنا وتوجهاتها ولكي نتجنب هذا المصير لابد من الاكتفاء ذاتيا من المحاصيل الاستراتيجيه ولا بد ان ننشط مراكز البحوث وإعطاء الباحثين المزايا والحوافز وان نوفر لهم أدوات البحث من معامل وادوات بحثيه تساعدهم في انجاز ابحاثهم وعليهم ان يعقدوا الاتفاقات مع مراكز البحوث العالمية

كذلك يجب النظر بعين الاعتبار إلي الفلاح وحده مشاكله من تطوير القرى بيئيا وصحيا وتعليميا وثقافيا ومنح الفلاح الحوافز المادية للإلحاق علي زراعه المنتجات الحيويه.

حوار - جلال شاهين

### الفاقد اثناء الحصاد والتسويق يمثل ٢٧٪ كيف نحد من هذا الفاقد ؟

بالنسبه للحصاد يجب التخلص من الحصاد اليدوي وان نعتمد علي الالات فهي مصممه لتلافي هذا الفاقد ، اما في التسويق فيجب التخلص من التعبئة في اقفاص الجريد واجوله الخيش وان تتبع طرق التعبئة والتغليف الحديثه فمن ناحيه نقل الفاقد ومن ناحيه اخري ننشئ مصانع تعبئه وتغليف كقيمه مضافه للانتاج الزراعي ، كذلك يجب التوسع في انشاء الثلاجات ووسائل حفظ المنتجات الاخرى ، وعلي البحث العلمي ان ينشط في استنباط زراعات بطيئه التلف

### الفجوه الزراعيه عميقه كيف نسددها ونصل للفائض الزراعي ؟

الفجوه الزراعيه هي الفرق بين ماينتج وما نستهلك وبعبارة اخري هي الفرق بين مانصدر وما نستورد من منتجات زراعيه ، والفجوه الزراعيه في مصر عميقه جدا ، فنحن نستورد ٦٠٪ من استهلاكنا ، ٥٠٪ من القمح ، والسكر ٦٨٪ ، والزيوت ٩٠٪ ، والذرة ٥٠٪ والشاي والبن ١٠٠٪ والتبغ ١٠٠٪ وهناك محاصيل لا مفر من استيرادها مثل الشاي والبن والتبغ لعدم ملائمة المناخ لزراعتها اما باقي السلع فنستطيع الاكتفاء وابداع فائض منها بالتوسع الافقي والرأسي في الانتاج الزراعي كما فعلت السعوديه التي كانت تستورد كل احتياجاتها من الحبوب والان عندها

القرارات فقط التي تتبعها الحكومه كما تفعل مع اصحاب المخازن الذين يسرقون الدقيق ويبيعونه في السوق السوداء ، وعلي الحكومه ومجلس النواب سن القوانين الرادعه للفاستدين ومن يسهل لهم السرقة من الموظفين والمسؤولين خربي الذمه كان تكون العقوبة الغرامات والمصادرة والسجن المشدد الوجوبي ساعتها سيفكر اللص ألف مره قبل ارتكاب جريمته.

### التسويق الزراعي يمثل عقبه في تحقيق عائد مجزي للفلاح بسبب ارتفاع اسعار المدخلات من ناحيه واستغلال التجار وتجار السوق السوداء من ناحيه اخري ما الحل ؟

السله تكون من المنتج الذي هو الفلاح ، وتاجر الجملة ، و بائع التجزئه ، والمستهلك والمطلوب هنا الفلاح والمستهلك والحل يكمن في تكوين جمعيات أو شركات تحت اشراف الدوله ونقابه الفلاحين تشتري المنتج من الفلاحين بسعر مجزي وبلاشتراك مع جمعيات حمايه المستهلك او شركات تحت اشرافها باقامه ولو محل واحد داخل كل سويقه (سوق صغير ) تتبع بهامش ربح معقول في هذه الحاله يضطر تاجر الجملة للشراء من الفلاح بسعر لا يقل عن الجمعيات والا لن يجد من يبيع له ويضطر البائع ان يبيع للمستهلك بسعر محل الجمعيه والا لن يجد من يشتري منه ومن هنا نرفع الظلم عن الفلاح والمستهلك معا