

# بنوك وأعمال

مجلة شهرية اقتصادية مالية مصرفية السنة السابعة العدد 99 " إبريل 2024 " السعر 20 جنيه



د. محمد سعد الدين ابراهيم :  
بفضل القيادة الحكيمة وتماسك  
الشعب ووحدته خلف قيادته عبرنا  
الأزمة خلال شهور قليلة



علاء فاروق:  
الدولة في عهد السيسي  
حققت نموا غير مسبوق  
بالاقتصاد القومي

## رانيا المشاط

تبحث مع البنك الدولي التعاون في تنفيذ وثيقة ملكية الدولة

رغم الإلتزامات الخارجية .. النقد الأجنبي يتنفس الصعداء خلال ٢٠٢٤



مرت مصر خلال العام الماضي بظروف عصيبة أثرت على كل الطبقات غني وفقير من تضخم غير مسبوق وسوق سوداء للدولار أستحوذت علي دخل مصر من العملة الصعبة وضارت عليها وحروب علي كل الحدود واشتراكين تحالفوا مع الاخوان لتحريض الشعب للخروج علي قيادته بدعاوي باطله إن سبب الازمه هي البنيه التحتيه الكبرى والمشاريع الكبرى والمدن الجديده التي أفقرت الشعب ويتسألوا أين الاستثمارات الكبرى التي أقيمت البنيه التحتيه من أجلها وعندما جاء مشروع رأس الحكمة كأكبر استثمار تشهده مصر قالوا ظلما وبهتاناً أن السياسي يبيع مصر وهم يعلمون إنها شراكه بين من يملك الأرض وبين من يملك المال وإن هذه المدينه فضلا عن حلها لمشكله مصر الحاليه فهي ستضيف عائدات سنويه أكثر من خمسه وعشرون مليار دولار وإن شركات المقاولات المصريه ومصانع مواد البناء والعماله والسياحه المصريه ستحقق استفاده كبري وإن المدينه جزء من مصر وتحت السيادة المصريه والعلم المصري مثلها مثل أي مدينه مصريه .

في حوارنا اليوم مع المفكرالاقتصادي ورجل المال والأعمال الدكتور محمد سعد الدين إبراهيم يدور حول الوضع الاقتصادي لمصر في السنه الاخيريه وعن رؤيته لمشروع مدينه رأس الحكمة وهل ستحقق رواج إقتصادي لمصر في المستقبل أو كما يدعي المحرضون إنها حل وقتي سينتهي أثره خلال أعوام قليله وتعود الازمه من جديد ؟  
والي نص الحوار :



اجري الحوار  
جلال شاهين



■ الدكتور محمد سعد الدين إبراهيم لـ "بنوك وأعمال"

**بفضل القيادة الحكيمه وتماسك الشعب ووحدته  
خلف قيادته عبرنا الأزمه خلال شهور قليله**

■ السنه الماضيه كانت أصعب الأوقات على الاقتصاد المصري



## كيف تربي الاقتصاد المصري في الشهور الآخيره بل العام الأخير ؟

السنة الماضية كانت قاسية جدا علي مصر وعلي الاقتصاد المصري وكانت التحديات التي واجهتنا صعبة جدا وكانت كفيhle توقع أي بلد في العالم اذكريلي أي بلد في العالم مرت بالظروف التي مرت بها مصر واستحملت واستطاعت أن تقف علي قدميها من أزمة دولار طاحنه وسوق سوداء متوحشه ومضاربات غير مبرره علي عمله وحروب حوالياها من كل جانب وللاجئين بالملايين وأزمه إقتصاديه عالميه ومطلوب منها تعيش وتسدد ديونها وتوفر السلع الاستهلاكيه للشعب تعداده تعدي 110 مليون نسمة وتبني وتطور في بلد عاشت عشرات السنين دون أي تطوير يذكر لكن مصر قبلت التحدي برئيس يتعامل مع الازمات بثقه كبيره وكل ما زادت الازمات كان يقول ستصبح هذه الازمات مجرد ذكرى في التاريخ وبالفعل اصبحت في شهور قليله ذكرى سحابه صيف وعدت .

فالوضع الاقتصادي في مصر اتغير تماما بعد صفقه رأس الحكمة وتحرير سعر الصرف واختفت السوق السوداء للدولار واصبح للدولار سعر واحد ورجعت كمان تحويلات المصريين بالخارج بعد تراجع زاد عن 80% وبدأت الاسعار تتراجع بنسب صغيره وسيزداد التراجع حتي تعود الي معدلات مقبوله قريبا وكذلك المؤسسات الدولييه تحولت نظرتها للاقتصاد المصري وزادت ثقته فيها ودي حاجه مهمه جدا لأن شهادات هذه المؤسسات هي اللبي بتفتح بوابات الاستثمار الاجنبي وتعطي ثقه للمستثمرين يشتغلوا في مصر .

## البعض يقول لماذا لم تؤني الضربات الامنيه لتجار السوق السوداء المئمول منها ولماذا تأخر التعويم وجاء مع مشروع رأس الحكمة ؟

أولا الضربات الامنيه لأي مشكله من المشكلات لن تحلها ربما تساعد ولكن الحل الامثل هو معالجه الازمه من جذورها وعلاج أسبابها فإزمه نقص الدولار معروفه أولها الحرب الروسيه الاوكرانيه وما نتج عنها من إرتفاع الاسعار العالميه سواء في الجبوب والمواد الغذائيه أو الطاقه وارتفاع بسب رفع نسبه الفوائد في امريكا أدبي إلي إنسحاب الاموال الساخنه من معظم دول العالم والتي كان لها تأثير سلبي خاصه علي الاسواق الناشئه ومنها مصر التي إنسحب منها أكثر من عشرون مليار دولار في فتره وجيزه والسبب الاكبر واللاههم أن

قيمه ما نستورده أضعاف قيمه ما نصدره وأن إعتامدنا علي الدخل من العمله الصعيه ينصب علي موارد ليست ثابتة مثل تحويلات المصريين في الخارج والتي تأثرت كثيرا بمضاربات السوق السوداء والسياحه التي تأثرت بحرب غزه والسودان والوضع القلق في ليبيا فهذه الحروب من حولنا لها تأثير سلبي علي السياحه في مصر فالسياح يحجمون عن السفر في مناطق الصراعات وقناه السويس تأثر دخلها كثيرا بسبب هجمات الحوثيين علي السفن في البحر الاحمر ولم يعد البحر الاحمر أمنا لعبور السفن كل هذت يجعلنا نتجه بشكل جدي الي الحل الامثل وهو الحد من الاستيراد بزياده مدخلات التصنيع محليا والاعتماد علي الصناعات المحليه وزياده التصدير الصناعي والزراعي وصناعات الخدمات . أما إذا كان التعويم هو الذي قضي علي السوق السوداء فلماذا نأخر



أزمه نقص  
الدولار والسوق  
السوداء  
والحروب  
حولنا من كل  
جانب كانت  
كفيhle بإفلاس  
وإسقاط أي  
دوله

فأقول لك إنه لم يتأخر فلو حدث التعويم قبل صفقه رأس الحكمة وتوفر الدولار في البنوك فكان السعر سينجر الي سعر السوق السوداء وسيبعر 73 جنية للدولار وسيزداد السعر ربما الي مائه جنية أما بعد توفر الدولار في البنوك ولم يعد المستورد في حاجة الي السوق السوداء فاضطر دولار السوق السوداء الي النزول الي مستوي الدولار في البنوك ولم يعد يلجأ الي السوق السوداء سوي تجار الممنوعات والمهربين الذين لن تمولهم البنوك بطبيعته الحال وأنا اوؤكد لك إنه خلال هذا العام والاعوام القادمة سيرتفع قيمه الجنيه المصري أمام الدولار وسيهبط سعر الدولار مع التدفقات الاستثمارية المتوقعة

**أراك تعظم من شأن مشروع رأس الحكمة في حين يتهم البعض الرئيس السيسي إنه يبيع مصر لمحمد بن زايد ؟**

من يقول هذا الكلام الفارغ هم نفس الاغبياء الذين زعموا ان الرئيس السيسي يبيع قناه السويس لمحمد بن زايد حدث هذا عند عرض المنطقه الاقتصادية لقناه السويس للاستثمار واسحوذت شركات الامارات مثلها مثل شركات اخري علي مساحه لإقامه مشاريعها وإذا بأبواق الشر تغفل كلمه المنطقه الاقتصادية لقناه السويس وتقول قناه السويس فقط بغرض إثارة غضب الشعب وهم يعلمون أن الدستور يمنع أي إنسان بيع أو التصرف في أي سهم من قناه السويس هكذا هم يدلسون دائما ، أما عن رأس الحكمة لم تفصل علي مقاس الصندوق السيادي القطري ولم يتم الاتفاق عليها في جلسه بين السيسي والأمير محمد بن زايد بل تم التفكير في تطويرها من سنتين واستمرت المفاوضات ثمانية أشهر أشتركت فيها كل الوزارات والاجهزه المختصة في مصر ليس مع الامارات فقط بل عدد من الدول العربيه المتحمسه للمشروع وأيضا الصين التي كانت المرشحه الاولي للصفقه ولكن جاء العرض الاماراتي الانسب والاعلى فيجب ألا نسمع للمغرضين أهل السوء الاشتراكيين أو بلأحري الشيوعيين وحلفاؤهم الاخوان الذين لا هم لهم إلا إسقاط الدوله وحكمها حتي لو كانت أرض محروقه . لقد سألتني في حوار سابق لماذا لم تأتي الاستثمارات الكبرى رغم إقامة هذه البنيه التحتية الغير مسبوقه وها هي الاستثمارات الكبرى تتدفق علي مصر وها هو مشروع رأس الحكمة اكبر مشروع استثماري دخل مصر في تاريخها فهو ليس بيع أراضي ولكنه مشاركه بالارض في أكبر مشروع تشهده مصر ستكسب منه مصر أكثر من الامارات وسأعدد لك بعض ما سوف تكسبه مصر .

= هذا المشروع هو مشروع حياه بالنسبه لمصر وجاء في مياعده تماما في الوقت الذي تعاني فيه مصر من أزمه إقتصاديه رهيبه وتضخم وغلاء أسعار مرشحه للزياده أزمه طالت الغني والفقير وهبطت قيمه الجنيه المصري لأدني مستوي وكان المتوقع أن يزداد الهبوط أكثر وكلها لأسباب معظمها مفروض علينا فنتيجة توحش السوق السوداء للعمله الذي أدبي الي هبوط تحويلات المصريين في الخارج بنسبه تعدت 80% الي هبوط دخل قناه السويس الي أكثر من النصف نتيجته إستهداف الحوثيين للسفن في البحر الاحمر الي هبوط



رأس الحكمة مدينة  
مصريه تحت السيادة  
المصريه والعلم  
المصري والقوانين  
والامن والقضاء  
المصري مثل أي  
مدينة في مصر

دخل مصر من رأس  
الحكمة سيتعدى 25  
مليار دولار سنويا

مصر تمتلك سواحل  
علي البحرين الاحمر  
والمتوسط وخليج  
العقبه تضم اربعه  
عشره منطقه تصلح  
لبناء مدن علي غرار  
رأس الحكمة

لو وفقنا في  
بناء أربع مدن مثل  
رأس الحكمة ستصل  
مصر الي 100 مليار  
دولارتصدير خدمات



في العالم بالأختصار هي مدينة سياحيه وتجاربه وماليه لمليونيرات ومليارديرات العالم وكله دخل إضافي لمصر ولا وجه للمقارنه بين سائح رأس الحكمة وبين من يأتون للسياحه في مصر فإذا كان السائح الذي يأتي لمصر الان ومعه 10 آلاف دولار يحولهم بنصف مليون جنيه يعيش بها اسبوع أو أكثر فإن سائح رأس الحكمة ينفق أكثر من ضعف هذا المبلغ في اليوم الواحد وإذا كان الساحل الشمالي بقراه السياحيه يستغل في الصيف فقط فإن هذه المدينه ستعد لإستقبال السياح طول العام وانالعدد المتوقع للسياح حوالي 8 مليون فإن الدخل منهم سيفوق دخل السياح 30 مليون الذي نسعي للاستقبالهم في مصر وبطبيعته الحال سيقضون بعض الليالي السياحيه داخل مصر في القاهره والأهرامات والاقصر وأسوان وما

عدد السياح نتيجته الحرب في غزه والسودان الي جانب خروج أكثر من 20 مليار دولار من الاموال الساخنه نتيجته رفع معدل الفائده في امريكا كلها اسباب تسقط أي إقتصاد في العالم ولا دخل للحكومه المصريه فيها جاءت هذه الصفقه لتسد الفجوه الدولاريه وتسقط السوق السوداء ولتمكن مصر من تحرير سعر العمله الذي سيؤدي الي مزيد من الأستثمارات في مصر = هذه المدينه ليست مدينه عاديه فستضم فنادق من اعلي واغلي فنادق العالم ومرفئ لليخوت الكبيره ومدينه ملاهي تضاهي ديزني لاند وشواطئ ساحره وفلل فندقيه ومراكز ماليه وتجاربه علي غرار مراكز دبي العالميه ومطار هو الأحدث من نوعه في العالم ومستشفيات خمس نجوم مجهزه بأحدث الاجهزه الطبيه وأشهر الاطباء



رأس الحكمة  
فتحه خير علي  
شركات المقاولان  
المصريه ومصانع  
مواد البناء والنقل  
والمفروشات  
وتشغيل ملايين  
العمال



علي الاعلام  
والسينما والدراما  
تصحيح الفكر  
وتثقيف الناس بدلا  
من التفهات



إداره الشركات  
العالميه للمدينه  
لا يخل بالسياده  
المصريه بل هو  
مطلوب لتعلم  
الاداره الحديثه



الامارات كانت  
متنافس مع الصين  
ودول عربيه أخري  
وكان عرضها هو  
الاعلي والانسب

ستبيح لها المدينه فتح خطوط انتاج  
جديده وتوظيف عماله كبيره وستجبرها  
علي تجويد منتجاتها لتضاهي المنتجات  
العالميه الفاخره

= هذا المشروع وجه نظر الشركات  
العالميه لأهميه إقامه المدن السياحيه  
في مصر التي تملك شواطئ ممتده  
علي البحر المتوسط والبحر الاحمر وخليج  
العقبه وسيناء فها هي قطر تتفاوض  
علي اقامه مدينه أخري غرب مدينه رأس  
الحكمه علي البحر المتوسط وتقوم  
الحكومه الان بعمل دراسات مستفيضه  
مع الشركات العالميه لطرح رأس جميله  
علي خليج العقبه للإقامه مدينه أخري  
علي غرار رأس الحكمه حيث يوجد في  
مصر حسب الدراسات 14 منطقه تصلح  
للإقمه مثل هذه المدن فلو وفقنا في  
بناء أربعه منها معني هذا تصدير خدمات  
ب 100 مليار دولار سنويا  
= ستستخدم الشركات في رأس

سينفقوه هو دخل كبير لمصر  
= هذه الصفقه ستؤدي الي انتعاشه  
الاقتصاد المصري وتحقيق زياده في موارد  
الموازنه العامه للدوله والوفر المالي  
لدعم قطاعات عامه مثل الصحه والتعليم  
نتيجه ضخ 150 مليار علي خمس سنوات  
في البنوك المصريه

= استثمار 200 مليار في مشروع من  
المتوقع أن يربح من 20 الي 25 % سنويا  
أي حوالي 50 مليار دولار سنويا لمصر  
منهم 35% أي حوالي 15 مليار دولار أضاف  
عليهم الضرائب التجاريه والصناعيه أي  
حوالي 10 مليارات دولار يصبح المجموع  
25 مليار دولار

= هذا المشروع فتحه خير لشركات  
المقولات المصريه التي سيكون لها الجزء  
الاكبر من كحكه إنشاء المدينه وأيضا  
مصانع مواد البناء الحديد والاسمنت  
والطوب والزجاج والسيراميك والرخام  
والادوات الصحيه والمفروشات التي



الحكمه ملايين العمال أثناء الانشاء وبأجور عالميه هذا سيزيد الوفرة الماليه وسينعش التجاره الداخليه وبعد الانشاء ستوفر مئات الألوف من فرص العمل وعلينا من الان إعداد العاملين في هذه المدينه التي ستتطلب اللغات لمن يعمل بها من اول عمال الخدمات الي الكوادر الاداريه حتي رجال الشرطه يجب أن يكونوا علي درايه باللغات خاصه الانجليزيه و تثقيف الجميع وتعليمهم التعامل مع السياح إن تدريبهم علي التعامل سينتقل رويدا رويدا الي كل من يعمل في السياحه في مصر = إن الدعايه التي ستقوم بها الشركات العالميه لمدينه رأس الحكمه ستعكس بشكل ايجابي كبير علي السياحه في مصر عموما خلاصه القول إن هذا المشروع يعد قبله الحياه للأقتصاد المصري أتمني أن يعقبه مشاريع أخري كثيره علي غرار هذا المشروع

**ألبعض يدعي إن هذه المدينه دوله داخل الدوله ولا يحق للمصريين دخولها ؟**

كلام مضحك وفارغ هذه مدينه مصريه تحت السياحه المصريه ومرفوع عليها علم مصر وتخضع للقوانين المصريه والامن والقضاء المصري مثلها مثل الاسكندريه والعالمين الجديده والعاصمه الاداريه أما عن إدارتها بواسطه شركات عالميه فهذا شئ مطلوب ونرحب به فمن خلال هذه الشركات والتي ستستخدم الكثير من المصريين سنتعلم الاداره الحديثه كما فعلت البلاد التي سبقتنا والتي كان لها نفس ظروفنا في أل أداره مثل الامارات والصين ودول النمرور الاسياويه فهذا شئ مطلوب ولا يخل بسياذتنا علي المدينه .

في الحوار القادم سنتحدث فيه عن المشاريع العملاقه الاخري سواء بدأت أو جاري التفاوض بشأنها .