

كونستانت

مجلة اقتصادية مالية متخصصة في مجال الاستثمار والاعمال - العدد الرابع - أغسطس ٢٠١٧

وسيلة اتصالك

التأجير

التمويلي .. مفتاح نمو الأسواق

القاهرة

حي المال والأعمال والبنوك والتأمينات والشركات ناشئة

عقاريون يراهنون علي المركزي في تنشيط السوق بعد ارتفاع تكلفة البناء

٤ بنوك مصرية ضمن أكبر ١٠٠٠ مصرف في العالم برأسمال ٧,٤ مليار دولار

انطلاقة جديدة لبنك التنمية الصناعية في ٢٠١٧/٢٠١٨ بأرباح ٣٠٠ بالمائة

الخبير الصناعي الدكتور محمد سعد الدين في حوار خاص:

اهتمام الرئيس بملف الاسماك سيجعلنا في مقدمه الدول المصدرة

التمويل الصناعي .. كالمصرف على مواد هائلة كالنحاس والفضة والذهب



الخبير الاقتصادي
الدكتور محمد
سعد الدين في
حوار خاص لـ
كونتكت:

اتمني ان تحتوي كل سفره وكل طبليه للمواطن المصري علي
مواد بروتينية ولكل طفل كوب حليب صباحا واخر مساء

في هذا العدد نواصل حوارات في حب مصر مع الدكتور محمد سعد الدين ابراهيم رجل الاعمال والاستاذ في اداره الازمات عن
المشاكل التي نعاني منها وصورنا اليوم عن ازمه تۇرق الحكومه ويعاني منها الشعب المصري خاصه الطبقة الوسطي
والفقيره وهي ارتفاع اسعار البروتين من اللحوم والدواجن والاسماك والتي ادت الي انخفاض استهلاك الفرد الي ادني
كثيرا من المعدل العالمي واستغل اعداء البلاد من اذوان وذبولهم في الداخل والخارج ودول ترعي الارهاب هذه الازمه
للدعوه الي ثوره جياع قادمة. والي نص الحوار الخاص بكونتكت ..



مشكله عدم توفر البروتين طبقا للمعدل العالمي للشعب المصري والذي بدءناه في العدد الماضي بمشكلة توفر اللحوم الحمراء بسعر مناسب وكيفية زياده الانتاج الحيواني بما يحقق الاكتفاء الذاتي وانخفاض الاسعار ونواصل في هذا العدد الحوار مع رجل الاعمال والخبير الاقتصادي الدكتور محمد سعد الدين ابراهيم وسيدور حوارنا في هذا العدد علي الشق الثاني في انتاج البروتين وهو الدواجن والاسماك وكيف نعظم انتاجنا ملهاونحقق الاكتفاء الذاتي بل والتصدير وسنعرض المشاكل التي يعاني ملها هذا القطاع وكيفية التعامل معها وما هو السبيل الي الاكتفاء الذاتي وسد الفجوه بين الاستيراد والتصدير .

كانت القرية المصرية هي المورد الاساسي للطيور بكافه انواعها والآن اصبحت لا تكفي نفسها بل تحولت الي مستهلكه لدجاج المزارع والدجاج المستورد...ما السبب ؟

كانت القرية تتكون من ديار من طابق واحد او اثنين وكان بكل دار حظيره للمواشي واخري للطيور بكافه انواعها تتغذي علي ما تجود به الحقول وفائض غذاء الاسره وكان رجال الاسره يعملون في الزراعة والسيدات كانت تقوم علي تربية الدواجن من دجاج ويط واوز وارانب وحماس . ولم يكن هناك دار خاليه من الطيور فكانت القرية تكفي نفسها وتورد الفائض الي المدن وهو كثير

حيث كان يكفي المدن ايضا . وفي منتصف الخمسينات من القرن الماضي تغيرت ثقافه المجتمع بدعوي النابا يجب ان نصح دوله صناعيه وليست زراعيه - وان كلت لا اري مانع ان تكون دوله زراعيه وصناعيه في نفس الوقت - وجري تهميش قيمه الفلاح وما يقوم به من عمل واتجه اهل الريف لنتجه لذلك الي تعليم اولادهم في الجامعات ومن يغش في التعليم يتجه الي تعلم حرفه من الحرف مثل النجاره او الحداده او

اهتمام الرئيس بملف الاسماك سيجعلنا في مقدمه الدول المصدرة للاسماك



الاهتمام بصناعه الدواجن والاسماك سيخفض اسعار اللحوم الحمراء

السباكه وغيرها من الحرف ولا يتجه الي العمل في الحقول حتي انه يفضل العمل بواب او فراش او الخدمه في البيوت عن العمل الزراعي . وتحولت ديار القرى الي منازل من عده ادوار تحتوي علي شقق سكنيه ولم يعد بها حظائر المواشي او حظائر الطيور الا القليل منها والذي لا يكفي استهلاكها واصبحت القرية مشاركاه لاهل المدن في بيض و دجاج المزارع والمستورد منها . والحل ان نعيد لمهنه الزراعة اهميتها لانها هي التي تمد الجميع بالماكل والملبس وهي اصل الحضاره فا المزارع هو منتج الطعام للجميع فكيف تكون مهنته اقل قيمه من المهن الاخرى ؟

تحولت تربية الدواجن الي صناعه هامه في مصر ما تقيمك لهذه الصناعه ؟ هي صناعه هامه جدا اذ توفر نوعين من اهم المنتجات الغذائيه وهما اللحم والبيض وقد ساهم في تحسين المستوي الغذائي فا الاحصائيات تقول ان معدل استهلاك الفرد من لحوم الدواجن ارتفع من ٥ كيلو عام ١٩٨٩ الي ١٢ كيلو ومن البيض من ٦٠ بيضه الي ١٢٠ بيضه . ويصل حجم الاستثمار في صناعه الدواجن اكثر من ٢٥ مليار جنيه حيث يصل عدد المزارع ما بين ٢٢ الي ٣٠ الف مزرعه وتوفر اكثر من ٢ مليون فرصه عمل نصفها مباشر وثممن الدخل لحوالي من ٨٠ مليون فرد اي ما يقرب من ٨٪ من الشعب . تقدمنا كثيرا في صناعه الدواجن حتي اننا كنا نصد ر الدجاج والبيض عام ٢٠٠٥ ثم تدهورت الصناعه حتي ان نستورد حوالي ٢٠٪

تطوير الطب البيطري ومراكز البحوث والنتاج الادوية واللقاحات محليا



الدكتور محمد سعد الدين في نقاش مع المهندس رامي سعد الدين نائب رئيس مجلس إدارة مجموعة شركات سعد الدين.

بالمراقبة من حيث الجوده ومواعيد التنفيذ
..... وبالنسبة للاعلاف التي زادت هذا العام
فقط بنسبه ٣٠٪ ووصل سعر الطن الي ٣٥٠٠
جنيه ؟

الحل كما قلنا في اعلاف الحيوانات وهو
زياده المساحات المنزرعه حبوب مثل الصويا
والذره الصفراء المكون الاساسي لاعلاف
الطيور خاصه في الاراضي المستصلحه
فهني لا تحتاج ماء كثير فضلا عن امكانيه
زراعتها في كل الواع الاراضي . ويفضل
اعلان اسعار التوريد للمزارعين قبل الزراعه
لكي نشجعهم علي زراعتها لكونها سوف
تعطيه عائد مجزي . ويجب ان يكون لبورصة
الدواجن دور في تحديد الاسعار وان تكون
الوسيطه بين الفلاح ومزارع الدواجن .

هل لمصر مزايا نسبيه ومفومات لصناعه
دواجن ناجحه ؟

نعم فالدواجن هو القطاع الوحيد الذي
حقق اكلفاء ذاتي لمدته ١٥ عاما من ١٩٩٠ الي
٢٠٠٦ بل انه بدء التصدير بشكك جيد في
٢٠٠٥ ثم ان مصر تتمتع بوجود كوادرن فيه
ذات خبره مهنيه عاليه اكتسبتها من خلال
العمل في هذا القطاع لاكثر من ٢٥ عاما .
كذلك الطقس الملائم لتربية الدواجن . كما
ان اقبال المصريين علي تناول الدواجن يجعل
لها سوق رائجا حيث يصل الاستهلاك الي اكثر
من ٣ مليون دجاجه يوميا

يقول البعض ان هذه الصناعه تقوم علي
عنصرين - سلالة الدواجن والتغذيه وهما غير
متوفرين في مصر ؟

هاذين الامرين امرهما ليس صعبا لان تغذيه

المدن والقرى والحقول وذلك باقامتها في
الظهر الصحراوي لكل محافظه من خلال
قرى ومدن نموذجيه بها كل الخدمات
والوسائل التي تقيم صناعه دواجن متطوره
ويجب ان تشمل عيادات الطب البيطري
ومركز البحوث البيطريه ومعامل تفرغ
بدلا من استيراد الكتاكيت وتحتوي علي
المجازر الصحيه ووسائل الحفظ المتطوره
وايضا وسائل النقل السليمه كذلك مصانع
الاعلاف ومصانع ادويه وسكن للعاملين مع
مراعاة استخدام المظهرات للعاملين اتناء
دخولهم او خروجهم من المرزعه وان تكون
هناك مسافات محدده في كود المباني بين
كل مرزعه واخري منعا لانتقال الامراض .

الدوله فعلا اتجهت الي نقل المزارع الي
الظهر الصحراوي لكل محافظه وقد تم
انشاء عدده مزارع في الظهر الصحراوي
لمحافظه البحيره ؟

ان تبدأ الدوله بمحافظه تلو الاخري هذه
طريقه خاطئه يجب تكوين هيئه في كل
محافظه مهمتها انجاز هذا العمل وفي
مواعيد محدده وبالتالي سنجد اننا في
فتره قصيره عام او عامين قد غطينا كل
المحافظات بالمزارع النموذجيه . اما الطريقه
المركزيه التي تتبعها الحكومه بأن تنشئ
هذه المزارع بواسطتها لن توتي بثمارها
بالشكل الامثل . يجب علي الحكومه ان
تنفض يدها وتترك المحافظات تتنافس فيما
بينها لانشاء الافضل والاجود والاسرع حسب
مواصفات تضعها الحكومه بواسطه الخبراء
في كل مجالات النتاج الدواجن وتكتفي

جاء عام ٢٠٠٦ بنكسه كبري لهذه الصناعه
مع انتشار مرض الغلوزا الطيور والذي
تعاملنا معه بطريقه همجيه ودون دراسه
اثارت سخط العالم علينا فبدلا من معالجه
الطيور وتلقيحها باللقاحات والامصال
والادويه المناسبه لجأنا للحل الاسهل دون
النظر الي سلبياته حيث تم اعدام الطيور في
المزارع وفي منازل القرى بالقائمه في خنادق
الجير الحي وصعقها بالكهرباء وضربها حتي
الموت فخلت المزارع والقرى من الطيور
ونتيجه عدمه تطبيقي قواعد للامان الحيوي
وضعف الرعايه الطبيه وعدمه وجود تحصينات
فوريه للتشتر المرض بل انه توطن في مصر .
الي جانب العشوائيه في بناء المزارع بطريقه
لا تراعي النظافه والظروف الصحيه الملائمه
لتربية الطيور والاهمال في التربيه والنقل
لعدمه وجود الوسائل العلميه الحديثه في
تربية الطيور وخبثها ووسائل الحفظ المناسبه
وطريقه النقل البدائيه وعدمه وجود اسوار
حول معظم المزارع بل بعضها بلا ابواب كل
هذا يؤدي الي نفوق الكثير من الطيور قبل ان
يكتمل نموها .

حين ان دول اخري تعاملت مع المرض
بشكل علمي صحيح بعيدا عن الغهله في
المعالجه كما هو الحال عندنا مثل الدونسيا
التي ادارت الازمه بشكل علمي فلم تتأثر
كثيرا بهذا المرض بل استأصلت المرض نهائيا

وما هو الحل ؟

والحل هو اتباع الاسلوب العلمى ووضع
كود لمباني المرزعه يراعي وسائل التهويه
والتدفئه وان تفاه المزارع خارج نطاق

المصري وكانت توجد شركة الثلج وتسويق الاسماك المصرية والتي كانت تزود السوق باسمك بحيره السد العالي من اسمك البلطي عالي الجودة وكانت السمكه تزن اكثر من ٣ كيلو جرامات وتباع بنصف سعر اسمك المزارع ولكنها اغلقت ولا اعرف سبب اغلاقها ارجوا ان تعود هذه الشركة

ولكن انتاج البحيره الان لا يزيد عن ٢٢ الف طن وهو انتاج ضئيل بالنسبة لحجمها هل هي مشكله اداره ام عجز في امكانيات شركات صيد الاسماك ؟

اولا ليس عيبا ان نستخدم شركات اجنبيه لها باع كبير في اداره واستغلال مثل هذه البحيرات مثل الشركات الصينيه التي تسيطر وحدها علي نصف تجاره العالم من الاسماك لتدير هذه البحيره بشكل علمي سليم وتزودها بالزريعة المناسبه وتستخدم طرق التربية والصيد ووسائل التبريد والتعليب والنقل الحديثه وتدريب وتعليم الصيادين المصريين الطرق الحديثه واقامه مجتمعات عمرانيه لمودجيه للصيادين كذلك اقامه مصانع تعبئه وتغليف

هناك اهتمام ملحوظ من الرئيس السيسي باقامه مزارع الاسماك ليس الايدي الاهتمام بالمصائد الطبيعيه ؟

اولا اهتمام الرئيس بالمزارع السمكيه لان الغدان في المزرعه يعطي اكثر من ٣٠ ضعف نظيره في المصائد الطبيعيه ثم ان الاهتمام بالمصائد الطبيعيه ضمن اهتمام الرئيس فنجد ان العمل علي تطوير البحيرات جاري الان وتم البدء بحيره البرلس . ثم ان اقامه المزارع مثل التي اقيمت علي قناه السويس او الاسماعيليه او التي ستفتتح قريبا في كفر الشيخ وهي اكبر مزرعه سمكيه في الشرق الاوسط وفي افريقيا وقد اقيمت بعماله وايدي مصريه وخبره صلبه وهذا ما اتادي به باستخدام الخبراء من البلاد المتقدمه في كل المجالات والصين هي اولي دول العالم في الانتاج السمكي

وهل ستنضيف هذه المزرعه النتاج يخفض كميته الاسماك المستورده ؟

اولا نحن ننتج حوالي ٨٩% ونستورد ١١% وهذه النسبه ممكن تعويضها بسهوله ومزرعه كفر الشيخ مشروع واعد فهي تحتوي علي ٦٥٠ حوض لانتاج البوري والديس و ٤٥٠ حوض لانتاج الجمبري علاوه علي اكثر من ١٠٠٠ حوض لانواع اخري فهي واعدة في مجال التصدير وتعطيه الاستهلاك المحلي وما سوف تنتجه هذه المزرعه والتي اقيمت علي ارض بركه غليون المهمله وغير المستغله سوف تدخلنا في دائره الدول المصدرة للاسماك وسوف



والصحي والصناعي بما يحويه من مبيدات وزيوت وشحوم ومعادن ثقيله تضر البيئه الطبيعيه والصحيه للاسماك مما يؤدي الي نفوقها وعدم مطابقتها للاسماك للشروط الصحيه لطعام الانسان . لذلك يجب تطهير هذه البحيرات من الحشائش والنباتات الضاره التي تقلل من كفاءتها وعدم الصرف بكافه انواعه فيها وتزويدها بالزريعة الممتازه والتي تعطي عائد اكبر للصيادين وتزيد من انتاج وكفاءه هذه البحيرات . ونفس الكلام ينطبق علي نهر النيل الذي يوجد عليه اكثر من ٦٧ مصبا رئيسيا منها ٢٢ مصب للصرف الصناعي والبقري زراعي وصحي تصب في النيل ٣ مليارات متر مكعب سنويا مما يلوث النهر ويصيب الاسماك بل ومياه الشرب ايضا يقول د. ابراهيم مخلب ان بحيره السد العالي كافيه وحدها للتصديق الاكتفاء الذاتي من الاسماك كيف نظورها للاستفاده منها ؟

هذه حقيقه فيبحيره السد العالي من اكبر البحيرات الصناعيه في العالم والنتاجها عند الاستغلال الامثل كافي لاحتياجات السوق المصري حيث تحتوي علي ٥٠ صنف من الاسماك اهمها البلطي الذي يفضله الشعب

ضروره انشاء قري نموذجيه لصناعه الدواجن في الظهير الصحراوي لكل محافظه



الدواجن تغذيه جافه ولا تحتاج لمراعي ويمكن توفير التغذيه التي اساسها الصويا والذره الصفراء من خلال زراعتهم في الاراضي المستصلحه واعطاء المزارعين مزايا نسبيه تشجيعا لزراعتهم كما اسلفنااما السلالات فالهندسه الوراثيه من العلوم المتطوره في اوربا وامريكا والبرازيل ومن الممكن عقد شراكه بين مراكز البحوث المصريه ومراكز البحوث في هذه الدول وايفادبعثات للدراسه عندهم واستقبال الخبراء في هذا المجال .

هل هناك فرص لاسواق تستطيع مصر التصدير اليها ؟

الاسواق الاوربيه حيث تشهد اوربا الان تقلص في الاستثمار في صناعه الدواجن وذلك لظروف ماليه وبيئيه وعدم القدره علي المنافسه لذلك تستكمل احتياجاتها من امريكا والبرازيل وهي فرصه لنا لاننا الاقرب اليها خاصه ان بعض المزارع الكبرى في مصر قد حصلت علي شهاده من هيئه الخدمات البيطريه العالميه بخلوها من الامراض خاصه الغلوزنا الطيور وانها متوافقه مع شروط المنظمه العالميه للصحه واعتمدت هذه المزارع دوليا وسمح لها بتصدير منتجاتها الي الخارج

تمتلك مصر اكثر من ١٣ مليون فدان مصايد طبيعيه وصناعيه ومزارع اسمك ومع هذا لم نستطع حتي الان من الاكتفاء الذاتي من الاسماك كيف تحل هذه المشكله ؟

المصايد في مصر كثيره ومتنوعه موزعه بين نهر النيل و١١ بحيره طبيعيه وصناعيه اهمها بحيره السد العالي والبردويل وقارون والريان والبرلس وغيرها من البحيرات العذبه والمالحه الي جانب البحرين المتوسط والاحمر وايضا مزارع سمكيه صناعيه كثيره . ولو نظرنا الي البحيرات لوجدنا الاهمال الشديد حيث يعطي ٥٠ % منها الجذور والحشائش والنباتات مثل البوص كما يتم الصرف الزراعي

تسد الفجوه ما بين الاستيراد والتصدير خاصة اننا اول العالم في انتاج البوري وثاني العالم في انتاج البلطي وهي انواع يقبل عليها المواطن الاوربي وكل ما ارجوه ان يكون القائمين علي هذه المشاريع السمكية علي قدر المسئولية والثقة التي وضعها الرئيس فيهم ولكن ما تقوم به الحكومة بصطدمه بجهد الصيادين فما هو الحل ؟

نعم هناك الصيادين الذين لا يتبعون قوانين الصيد فمثلا في بحيره قارون تطلق الحكومة حوالي ٢٠٠ مليون ذريعه ويقوم الصيادين في غفله او تواطىء مع شرطه المسطحات بصيد هذه الذريعه وبيعها بساريا صغيره بسعر اقل من تكلفتها علي الحكومة وهذا يحدث ايضا في معظم البحيرات ويجب علي الدوله تغليظ العقوبات علي المخالفين سواء بصيد الزريعه او بيعها لتصل العقوبه للسجن والغرامه وسحب رخصه الصيد كذلك ايفاد بعثات ارشاديه لهؤلاء الصيادين لتوعيتهم بخطوره عدم اتباع قوانين الصيد وان الافضل لهم ترك الزريعه حتي تكبر وتصل الي الوزن المثالي الذي يحقق لهم ربح كبير

كيف نستغل مواردنا الطبيعيه لتصل الي مرتبه جيده تجعلنا من الدول المعدهه في تصدير الاسماك ؟

يجب استغلال البحرين الاحمر والمتوسط خاصة في غرب الاسكندريه وجنوب البحر الاحمر وخليجاته العديده ونشر الاقفاص السمكية فيها ورسم خريطة سمكية توضح اماكن تواجد وتكاثر

الاسماك في البحرين= تحديث اسطول الصيد المصري لكي يصل الي ٢٠٠ ميل بحري وتزويده بثلاجات ضخمة بدلا من الصيد بجوار الشواطىء في المياه الاقليميه مما يجعل الصيادين يتوغلون في المياه الاقليميه للدول الاخرى مما يعرضهم للمشاكل فضلا عن قله العائد من الصيد بجوار الشواطىء= الاهتمام بالبحيرات الطبيعيه وتوظيفها وعدم الصرف فيها بكافه انواعه وتزويدها بالزريعه ذات معدلات الانتاج العاليه والقائمه مثل القشر باض واللوت= انتاج الاعلاف من منتجات محليه كامله هذا سيؤدي الي تخفيض الاسعار وهذا سنعكس ايجابيا علي استهلاك المواطن من الاسماك = ارشاد الصيادين ومنعهم من الصيد الجائر وتشديد العقوبات علي من يستخدم شبك غير مصرح بها= الاهتمام بالبحوث العلميه وارسال البعثات واستقدام الخبراء من الدول المتقدمه في هذا المجال وخاصة الصين

هل تعتقد اننا في طريقنا فعلا للاكتفاء الذاتي من المواد البروتينيه ؟

لو وضعها الرئيس علي رأس اجلتهه سيتحقق ما اتناه ان يوجد علي سفره او طبله كل مواطن مصري مواد بروتينيه يوميا وان يحصل كل طفل مصري علي كوب لبن صباحا واخر مساء دون ان يشكل ذلك عبئ كبير علي الاسره المصريه .



وصلنا في ٢٠٠٥ الي الاكتفاء الذاتي من الدواجن بل والتصدير ولكننا تعاملنا بهمكيه شديد ودون دراسه مع مشكله الفلورا الطيور ادي الي انهيار صناعه الدواجن